Originally established in 1908, the Royal Canadian Mint has as its primary mandate the production of coinage for Canada and the refining of Canadian mined gold. A Federal Crown Corporation since 1969, it competes today in the international coin market with other national and private mints to strike coinage for other countries. As well, it produces bullion products, collector coins, medals, medallions, tokens and trade dollars. One of the largest and most versatile mints in the world, the Royal Canadian Mint treats precious metals and produces coins in virtually any size and in most shapes and finishes. By virtue of these activities the Corporation has gained recognition throughout the world for its advanced technology and its rigorous standards of craftsmanship and quality.

The Mint maintains its head office in the National Capital Region, and has three plants located in Ottawa, Hull and Winnipeg. The efforts of the Corporation's more than 650 employees have enabled the Mint to move into new markets and to continue its long-term record of profitability.

Créée en 1908, la Monnaie royale canadienne est principalement chargée de la production des pièces de monnaie du Canada. Société fédérale de la Couronne depuis 1969, elle fait une concurrence active aux autres établissements nationaux et privés oeuvrant sur le marché international de la monnaie, lorsqu'il s'agit de fabriquer des pièces de monnaie de pays étrangers. En outre, elle produit des matières d'or, des pièces numismatiques, des médailles, des médaillons, des jetons de toutes sortes. Étant une des plus vastes fabriques de monnaie du monde et pouvant réaliser les travaux les plus divers, elle est en mesure de traiter les métaux précieux et de produire des pièces de presque toutes dimensions et de la majorité des formes et des finis. En vertu de ces activités, la Monnaie royale canadienne a acquis une réputation enviable dans le monde entier pour sa technologie de pointe et pour ses normes rigoureuses de qualité.

La Monnaie royale canadienne a son siège social dans la région de la capitale nationale et trois établissements à Ottawa, Hull et Winnipeg. Les efforts des plus de 650 employés de la Monnaie royale canadienne lui ont permis de pénétrer de nouveaux marchés et de maintenir sa rentabilité à long terme.

Les 70 heures seront
employées au maximum
Millionär zu werden,
ist gar nicht schwer
Dollar coin
snapped up
from banks
Silver Dollar honors Regina
Artist registers spirit
of "Pile of Bones"
Gouden dollar

CONTENTS

TABLE DES MATIÈRES

1	Corporate Profile	Profil
4	Letter of Transmittal	Lettre d'accompagnement
5	Highlights	Faits saillants
7	Master's Message	Message du Président
10	Review of Operations	Revue des opérations
12	Canadian Circulating Coins	Pièces de monnaie canadiennes de circulation
16	Coinage for the World	Des pièces de monnaie pour le monde entier
20	Bullion Products	Métaux précieux
24	Refinery Services	Services d'affinerie
28	Canadian Numismatic Coins	Pièces numismatiques canadiennes
32	Medals and Tokens	Médailles et jetons
36	Management Review	Revue administrative
40	Auditors' Report	Rapport du vérificateur
41	Financial Statements	États financiers
49	Five Year Review	Profil des cinq dernières années
50	Statistics	Statistiques
56	Corporate Directory	Répertoire

August 15, 1983

The Honourable Jean-Jacques Blais, Q.C., P.C., M.P.
Minister of Supply and Services
and Receiver General for Canada
House of Commons
Ottawa, Ontario
K1A 0A6

Sir:

I am honoured to report on the operations of the Royal Canadian Mint for the fiscal year ended December 31, 1982.

On behalf of the Board of Directors, and in accordance with Section 75 (3) of the Financial Administration Act, I forward herewith the annual report, the report of the Auditor General and the financial statements of the Royal Canadian Mint.

In a time of world-wide recession, the Corporation achieved an increase in operating revenues and net income over the previous year. The success which the Royal Canadian Mint has enjoyed is largely due to the dedication of our employees and the commitment of the Government of Canada to our endeavours.

J.C. Corkery
Master of the Mint

le 15 août 1983

L'honorable Jean-Jacques Blais, C.R., C.P., député
Ministre des Approvisionnements et Services
et Receveur général du Canada
Chambre des Communes
Ottawa (Ontario)
K1A 0A6

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de présenter le rapport sur les activités de la Monnaie royale canadienne pour l'année financière terminée le 31 décembre 1982.

Au nom du Conseil d'administration et conformément au paragraphe 75(3) de la Loi sur l'administration financière, je vous fais parvenir ci-joint le rapport annuel, le rapport du vérificateur général et les états financiers de la Monnaie royale canadienne.

À une époque de récession mondiale, la Monnaie a réalisé une augmentation de ses revenus d'exploitation et de son bénéfice net par rapport à l'année précédente. Le succès qu'a connu la Monnaie royale canadienne est principalement dû au dévouement de nos employés et à l'appui que le gouvernement du Canada s'est engagé à nous accorder.

Président de la Monnaie

J.C. Corkery

	1982	1981	
Revenue	$ 666,781,000	$ 990,225,000	Revenus
Net Earnings	$ 14,856,000	$ 10,700,000	Bénéfices
Production (pieces)	1,487,737,000	2,590,574,000	Production (pièces)
Number of employees	690	688	Nombre d'employés
Number of visitors	137,929	147,010	Nombre de visiteurs

The Royal Canadian Mint experienced another successful year in 1982. Despite a significant decrease in the total number of coins produced, partly due to the world recession, operating revenues rose 13% over 1981 while net earnings increased by 39% over the previous year. The increases in earnings were achieved largely through increased revenues from the Gold Maple Leaf bullion coin. These results are especially significant when it is considered that the world market for bullion coins declined during 1982.

By sharpening our focus on marketing, product development and cost reduction, the Mint achieved improved financial performance in a year when overall demand for our products declined. We responded to many specific foreign customer demands by providing tooling to other mints throughout the world. Our Corporation also consulted with and provided technical information to other mints. We believe that our emphasis on product excellence and diversification will continue to serve the best interests of the Mint and the people of Canada.

During 1982, the Mint introduced a number of significant innovations including notable changes to the Gold Maple Leaf. Two new sizes of the Gold Maple Leaf, a 1/4 oz and a 1/10 oz coin, were introduced thereby giving many people an opportunity to own gold for the first time. In addition, the two new Gold Maple Leaf coins now bear the numbers 9999 signifying that the Mint guarantees the purity of these coins to be .9999 pure gold. These fractional sizes and our "four nines" gold purity were major factors in our succesful penetration of the Far East market.

This year, the Mint marked the patriation of the Canadian Constitution with two commemorative coins. The first was the seventh in a series of unique $100 commemorative coins minted in 22 karat gold. This series has proven to be an important factor in the Mint's success in the numismatic field. The second coin was particularly noteworthy since its production made a small memento of the patriation of the Constitution available to virtually everyone. In fact, the Mint produced more than ten million of these one dollar pure nickel circulating coins which were sold at face value through Canada's chartered banks, selected post office outlets and Caisses populaires. A brilliant uncirculated version was also produced for collectors.

La Monnaie royale canadienne a connu une autre année de succès en 1982. Malgré une diminution importante du nombre total de pièces produites, due en partie à la récession mondiale, les revenus d'exploitation ont augmenté de 13 % par rapport à 1981, alors que le bénéfice net augmentait de 39% par rapport à l'année précédente. L'augmentation des bénéfices tient dans une large mesure à l'augmentation des revenus de la vente de la pièce monnaie-lingot, la Feuille d'érable en or. Ces résultats sont particulièrement significatifs si l'on considère que le marché mondial de ces pièces a diminué en 1982.

En mettant l'accent sur la commercialisation, le développement des produits et la réduction des coûts, la Monnaie a amélioré son rendement financier au cours d'une année où la demande pour nos produits diminuait. Nous avons répondu à de nombreuses demandes particulières de clients étrangers en fournissant de l'outillage à d'autres établissements dans le monde entier. La Monnaie a également consulté d'autres établissements et fourni des renseignements techniques sur toute une gamme de sujets. Nous croyons que l'accent que nous mettons sur l'excellence et la diversification de nos produits continuera à servir au mieux les intérêts de la Monnaie et de la population du Canada.

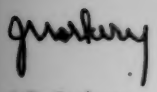
En 1982, la Monnaie a lancé des innovations importantes, notamment une modification appréciable à la Feuille d'érable en or. Deux nouveaux formats de la Feuille d'érable en or ont été lancés, soit une pièce d'un quart d'once et une pièce d'un dixième d'once, ce qui donne à de nombreuses personnes l'occasion de posséder de l'or pour la première fois. En outre, ces deux nouvelles pièces portent maintenant la cote de pureté 9999, ce qui signifie que la Monnaie garantit que ces pièces sont en or pur à .9999. Ces petits formats et nos "quatre neufs" de pureté ont été les principaux facteurs de notre pénétration du marché de l'Extrême-Orient.

Cette année la Monnaie a souligné le rapatriement de la Constitution canadienne au moyen de deux pièces commémoratives. La première était la septième d'une série de pièces commémoratives uniques de 100$ frappées en or 22 carats. Cette série s'est avérée un facteur important du succès de la Monnaie dans le domaine numismatique.

There were several developments related to the Mint's head office activities. During the year, Mr. B. Meloche and Mr. G. D'Avignon took leave from the Board of Directors. On behalf of other Directors, I would like to acknowledge the significant contributions each made during his term of office. Special mention also should be made of the contribution of Mr. Denis M. Cudahy who acted as Master of the Mint from November, 1981 to March, 1982. His efforts provided the Mint with a smooth period of transition between the resignation of the former Master, Mr. Gariepy, and my appointment.

The Mint's employees were again responsible for the positive performance of the Corporation. As the actual volume of both domestic and foreign coins produced was reduced, we had to go through the difficult process of adjusting staff numbers to the level of demand for our products. It is hoped that for 1983 an improved economic climate will increase demand and allow us to increase our workforce.

Despite this difficult year, labour relations were very positive, as they have traditionally been at the Mint. Without the continued support and commitment of our employees to the principles and traditions of the Mint, our success would not be possible.



J.C. Corkery
Master of the Mint

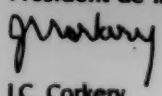
La seconde pièce, un dollar en nickel pur, produite à plus de dix millions, a permis à de nombreuses personnes de se procurer un petit souvenir du rapatriement de la Constitution. Ces pièces, vendues à leur valeur nominale, étaient disponibles aux banques à charte, à certains bureaux de poste et aux caisses populaires. Une version à fini brillant hors-circulation a été produite pour les numismates.

Messieurs B. Meloche et G. D'Avignon se sont retirés du Conseil d'administration. Au nom des autres membres du Conseil, j'aimerais les remercier tous deux de la contribution importante qu'ils ont fait pendant leur mandat. Il faut également mentionner l'apport de monsieur Denis M. Cudahy qui a agi comme président de la Monnaie de novembre 1981 à mars 1982. Il a assuré une transition sans heurt entre la démission de l'ancien président, monsieur Gariépy, et ma propre nomination.

C'est encore une fois à ses employés que la Monnaie est redevable de son rendement positif. Puisque la production des pièces canadiennes et étrangères a diminué, nous avons dû nous résoudre à adapter nos effectifs à la demande de nos produits. Nous espérons qu'en 1983 la conjoncture économique s'améliorera, entraînant un accroissement de la demande et nous permettant d'augmenter nos effectifs.

Malgré cette année difficile, les relations de travail ont été très positives, comme elles l'ont été traditionnellement à la Monnaie. Sans l'appui et le dévouement de nos employés pour les principes et les traditions de la Monnaie royale canadienne, le succès serait impossible.

Président de la Monnaie.



J.C. Corkery

Left to right: Mr. J.C. Corbeny, Master of the Mint; Mr. R. Hanson, Chairman of the Board of Directors; Mr. W.A. Kennett, Director of the Board.

De gauche à droite: monsieur J.C. Corbeny, Président de la Monnaie; monsieur R. Hanson, Président du Conseil d'administration; monsieur W.A. Kennett, membre du Conseil d'administration.

Left to right: Mrs. D. Braverman, Mr. M. Vachon, Mr. J.C. Corbeny, Mrs. L. Duchesneau-McLachlan, Mr. J.P. Droist, Directors of the Board.

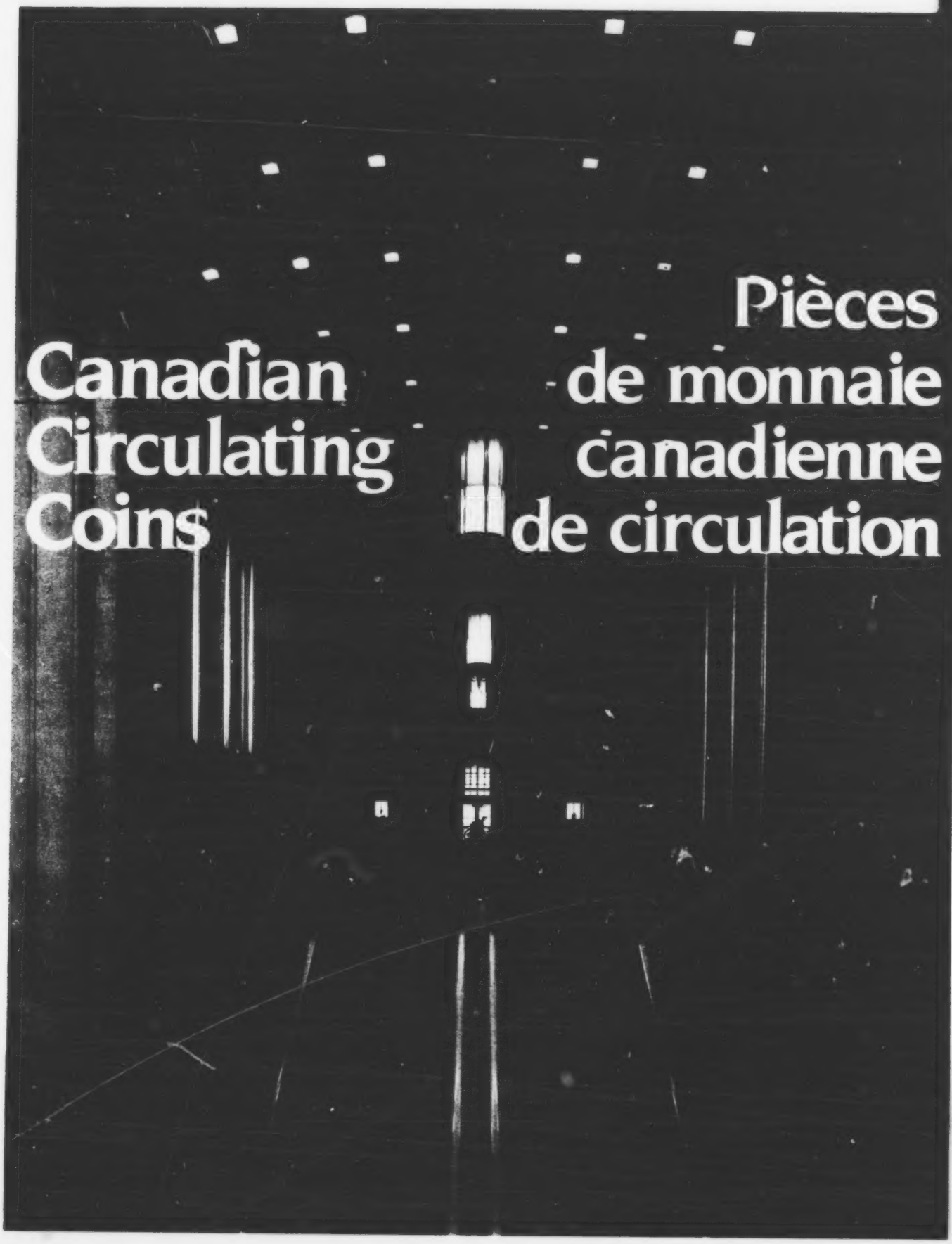
De gauche à droite: madame D. Braverman, monsieur M. Vachon, monsieur J.C. Corbeny, madame L. Duchesneau-McLachlan, monsieur J.P. Droist, membres du Conseil d'administration.

The Royal Canadian Mint, ever since it began operations, has been committed to product quality and maintaining uncompromising standards of excellence.

The Mint has evolved into a highly integrated, multi-product corporation that strives to be progressive in its orientation, and is ever mindful of the requirements of existing and potential customers. By responding to the marketplace, the Mint is in a position to offer products and services which are in demand both domestically and internationally.

La Monnaie royale canadienne, depuis sa création, s'est engagée à fabriquer des produits de qualité sans accepter le moindre compromis à l'égard de ses normes d'excellence.

La Monnaie est devenue une société hautement intégrée, fabriquant de nombreux produits avec une orientation résolument progressive et qui tient toujours compte des exigences de ses clients, actuels et éventuels. En tenant compte des besoins du marché, la Monnaie est en mesure d'offrir des produits et des services qui sont en demande tant au pays qu'ailleurs dans le monde.


Canadian
Circulating
Coins
Pièces
de monnaie
canadienne
de circulation

When most Canadians think of the Mint, they think of it as the source of the coins in their pockets - and for good reason. In fact, this first image represents a major purpose of the Mint, which is to produce and arrange for the supply of coins for the currency of Canada. Even in what is often termed our "cashless society," coins in Canada still provide the medium for about 85% of all daily financial transactions.

The Mint has provided Canadians with coinage for these day-to-day transactions for more than seven decades. Responding to changing coinage requirements, the Mint has altered the composition, weight, shape and thickness of coins over time in order to produce high quality coins at the lowest possible cost, and still meet the requirements of the public.

In 1982 the Mint introduced two modifications to the Canadian coinage system. The shape of the one cent coin was changed from circular to twelve-sided and its weight was reduced by 11 percent. Also, a change in the composition of the five cent coin from pure nickel to an alloy of copper and nickel was implemented.

The need for the change in the one cent coin was identified by the Canadian National Institute for the Blind and the Canadian Council for the Blind who worked with the Mint to develop a physical difference between the one and five cent coins. The Mint also sought the advice of the

Pour la plupart des Canadiens, la Monnaie est d'abord la source des pièces qui sont dans leurs poches - et à juste titre. En fait, c'est un des principaux objectifs de la Monnaie que de produire les pièces de monnaie qui circulent au Canada et d'en assurer l'approvisionnement. Même si l'on parle souvent d'une société sans argent comptant, les pièces de monnaie constituent au Canada 85% des transactions financières quotidiennes.

La Monnaie fournit aux Canadiens les pièces pour ces transactions quotidiennes depuis plus de sept décennies. En réaction à l'évolution des besoins, la Monnaie a modifié la composition, le poids, la forme et l'épaisseur des pièces afin de produire des pièces de monnaie de haute qualité au coût le plus bas possible tout en répondant aux besoins du public.

En 1982, la Monnaie a procédé à deux modifications du système de pièces du Canada. La pièce d'un cent n'est plus circulaire mais dodécagonale et son poids a été réduit de 11%. On a également modifié la composition de la pièce de cinq cents qui est maintenant faite d'un alliage de cuivre et de nickel au lieu de nickel pur.

C'est l'Institut national canadien des aveugles et le Conseil canadien des aveugles qui ont attiré l'attention sur la nécessité de modifier la pièce d'un cent. Ces organismes ont collaboré avec la Monnaie pour

Canadian Automatic Merchandising Association and subsequently tested the new one cent piece in many types of mechanical handling equipment. Taking these steps ensured that the introduction of this new coin met the needs of blind persons and those who are visually impaired, yet did not present any mechanical problems or cause interference with coins presently in circulation. A notable by-product of this change was a reduction of some $1 million per year in metal costs.

Identifying the need for changes to Canada's coinage system and meeting these requirements in a timely manner remains a primary function of the Royal Canadian Mint.

assurer une différence matérielle entre la pièce d'un cent et celle de cinq cent. La Monnaie a également consulté l'Association canadienne des exploitants de distributrices automatiques et a par la suite procédé à des essais de la nouvelle pièce d'un cent dans de nombreux dispositifs mécaniques. Ces mesures ont assuré que la nouvelle pièce réponde aux besoins des aveugles et des handicapés visuels, sans pour autant présenter des problèmes mécaniques ou entrer en conflit avec les pièces déjà en circulation. Un sous-produit notable de cette modification était la réduction des coûts du métal d'environ 1 million de dollars par année.

Déceler la nécessité de modifier le système de pièces de monnaie du Canada et répondre à ces besoins dans les délais appropriés demeurent une des fonctions primaires de la Monnaie royale canadienne.

A blanking press at the Winnipeg plant.

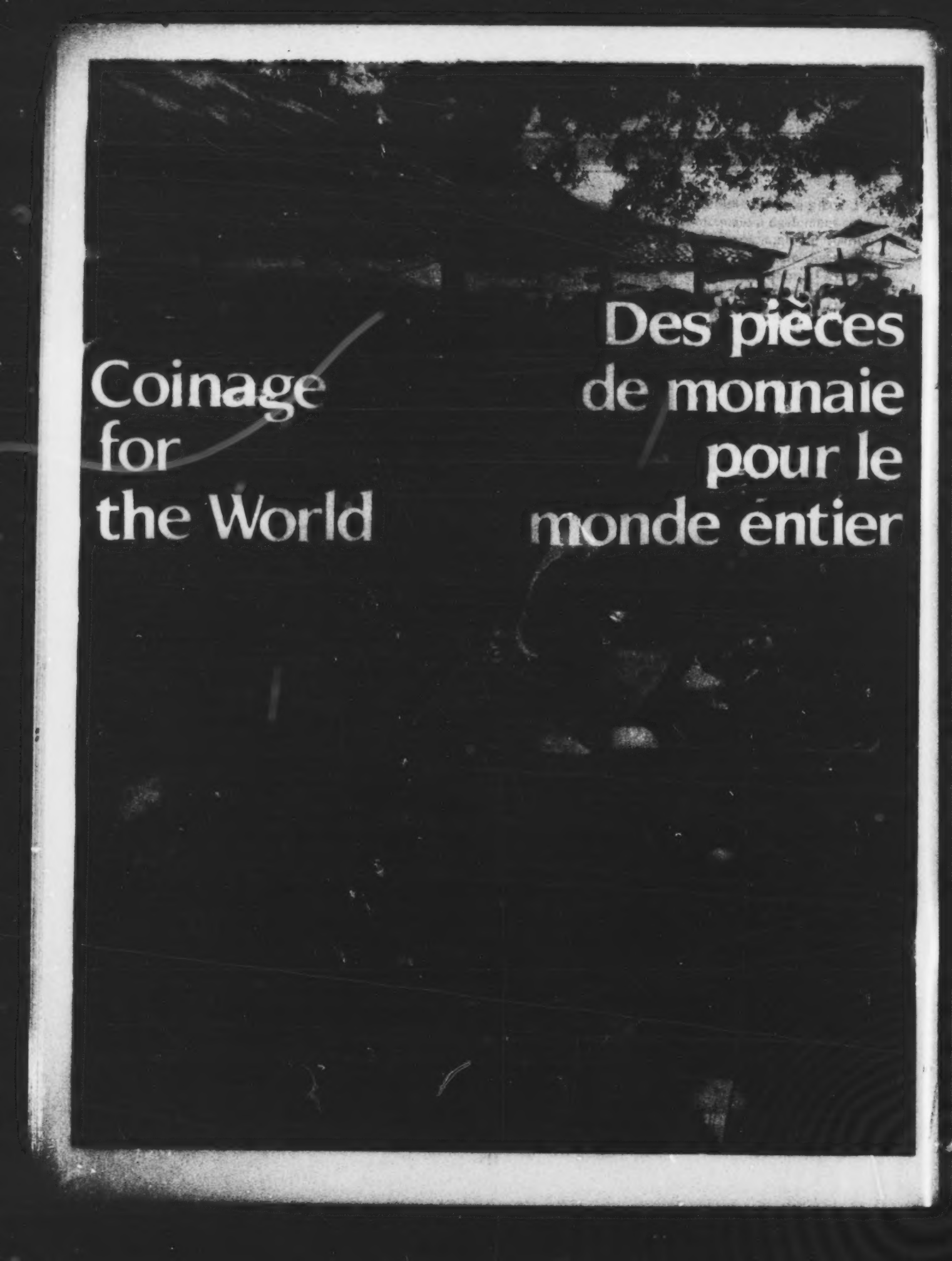
Une presse à d'écoupage de flans à l'établissement de Winnipeg.

Blanks to be used to coin the 12-sided 1¢ coin.

Ces flans seront utilisés pour frapper des pièces d'un cent à 12 côtés.

Coinage - a neccessity for our daily transactions.

Les pièces de monnaie, une nécessité à notre usage quotidien.


Coinage
for
the World
Des pièces
de monnaie
pour le
monde entier

Supplying coinage for the world in a more efficient manner was made possible when the Winnipeg plant was inaugurated in April, 1976. Since that time, the Royal Canadian Mint has utilized the increased capacity of all its facilities to strike more than 3.9 billion coins on behalf of some 35 countries. The energies and talents of the Mint's staff have been employed to meet the challenge of supplying international coinage in a highly competitive and volatile market. Entry of the Royal Canadian Mint into this field and its success in recent years have been achieved by a growing international presence, supported by competitive pricing, superior quality and timely deliveries. This market has provided many benefits which include increasing profits and employment levels at the Mint, providing income and employment to the Canadian mining industry and contributing to export earnings for Canada.

Sales performance in 1982 showed a decrease compared with the two previous years, partly due to the cyclical characteristics of the market. The outlook for 1983 is, however, markedly brighter.

Playing a significant role in the world market for circulating coins has required the Mint to undertake on-going studies on the development of different metal alloys. Inflationary pressures world-wide have continuously eroded seignorage on coins and this in turn has given rise to a need to review existing coinage systems. Results of such studies indicate the need to

L'inauguration de l'établissement de Winnipeg, en avril 1976, a permis de fournir des pièces de monnaie à l'étranger d'une façon plus efficace. Depuis lors, la Monnaie royale canadienne utilise ses installations à capacité maximale pour frapper plus de 3,9 milliards de pièces pour quelque 35 pays. Les énergies et les talents du personnel de la Monnaie ont été utilisés pour faire face au défi que constitue la fourniture de pièces internationales dans un marché concurrentiel et volatil. L'entrée de la Monnaie royale canadienne dans ce domaine et sa réussite des dernières années tiennent à une présence internationale croissante, à des prix concurrentiels, à une qualité supérieure et au respect des échéances de livraison. Ce marché a été la source de nombreux avantages, notamment d'une augmentation des bénéfices et de l'emploi à la Monnaie, assurant des revenus et de l'emploi à l'industrie minière canadienne et faisant un apport important à nos exportations.

Les ventes en 1982, ont accusé une diminution en comparaison des deux années précédentes, ce qui est dû en partie au caractère cyclique du marché. Les perspectives pour 1983 sont cependant beaucoup plus favorables.

Pour pouvoir jouer un rôle important dans le marché mondial des pièces de monnaie de circulation, la Monnaie a dû entreprendre des études permanentes sur la mise au point de divers alliages. Les pressions inflationnaires à l'échelle mondiale ont abouti à une érosion constante du

find less expensive materials that will still provide the esthetic appearance and durability demanded for circulating coins.

In cooperation with major metal suppliers, the Royal Canadian Mint has made significant advances by utilizing new materials such as nickel-bonded steel and copper electroplated on zinc. Today, these materials, along with various types of stainless steel, aluminum, nickel and copper are readily available. Together, they represent a cost-effective solution to the problem of finding replacements for traditional, more expensive metals used in the production of coins for world markets.

In addition to circulating coinage, the Mint also produces foreign numismatic coins in a wide variety of alloys and finishes. Working from completed coin designs or simply a customer's general concept, the Mint strikes numismatic coins which are treasured by coin collectors in home markets and abroad.

seigneuriage à l'égard des pièces de monnaie, ce qui a rendu nécessaire une révision des systèmes en vigueur. Les résultats de ces études montrent qu'il est nécessaire de trouver des matériaux moins coûteux qui assureront néanmoins les qualités d'esthétique et de durabilité que l'on exige des pièces de circulation.

En collaboration avec les principaux fournisseurs de métaux, la Monnaie a fait des progrès considérables en utilisant de nouveaux matériaux comme le nickel allié à l'acier et le zinc plaqué cuivre. Aujourd'hui, ces matériaux, de même que divers types d'acier inoxydable, d'aluminium, de nickel et de cuivre sont facilement disponibles. Ensemble, ils représentent une solution rentable pour trouver des remplacements aux métaux traditionnels, plus coûteux, servant à la production de pièces de monnaie pour les marchés mondiaux.

En plus des pièces de circulation, la Monnaie produit des pièces numismatiques étrangères d'une grande variété d'alliages et de finis. À partir de dessins terminés ou tout simplement d'une conception générale du client, la Monnaie frappe des pièces numismatiques d'une qualité inégalée qui sont très prisées des collectionneurs sur les marchés canadien et étranger.

Once blanks have been produced, rolls of 'scissel' are recycled.

La 'cisaille' est recyclée après le découpage des flans.

Utmost care is taken in striking and inspecting coins produced for foreign countries.

Le plus grand des soins est apporté lors de la production et de l'inspection des pièces produites pour les pays étrangers.

A strong Canadian transportation industry helps to ensure well-timed economical deliveries.

L'industrie de transport canadienne nous assure des livraisons dans les meilleurs délais et à des taux très économiques.

Bullion Products

Métaux précieux

Canada's Gold Maple Leaf competes in the international marketplace for a share of the investment money which is channelled into the purchase of millions of gold bullion coins each year. The Gold Maple Leaf coin is bought and sold world-wide by international gold bullion traders.

In the year just ended, sales in ounces of the Gold Maple Leaf increased 10.6% over the 1981 level. Since the Gold Maple Leaf program was launched in 1979, in excess of four million ounces of Canadian gold have been sold in the form of Gold Maple Leaf coins.

The recognized fineness and quality of the Gold Maple Leaf have contributed substantially to its universal acceptance. It contains one Troy ounce of solid unalloyed gold which is 9999 fine. Buyers and sellers around the world can quickly determine the precise value of the Gold Maple Leaf by simply checking daily gold prices in a newspaper, as its selling price is directly related to the current price of one Troy ounce of gold. A small premium is added for manufacturing, marketing and distribution. In Canada, the coin is available through numerous branches of the Bank of Nova Scotia and from several trust companies, brokerage houses and coin dealers.

In 1982, the Mint introduced two smaller versions of the Gold Maple Leaf. These fractional gold coins contain 1/10 and 1/4 of an ounce of fine gold respectively. Designed by

La Feuille d'érable en or du Canada est en concurrence sur les marchés internationaux en vue d'une part des sommes investies chaque année pour l'achat de millions de pièces d'or. La Feuille d'érable en or est vendue et achetée dans le monde entier.

Au cours de l'année qui vient de se terminer, les ventes de la Feuille d'érable en or ont augmenté de 10,6% par rapport à 1981. Depuis que le programme de la Feuille d'érable en or a été mis sur pied en 1979, on a vendu dans le monde entier plus de 4 millions d'onces d'or canadien, sous forme de Feuilles d'érable en or.

La pureté et la qualité de la Feuille d'érable en or ont contribué de façon substantielle à son acceptation universelle. Elle contient une once troy d'or massif, d'une pureté de 9999. Les acheteurs et les vendeurs du monde entier peuvent rapidement établir la valeur précise de la Feuille d'érable en or en vérifiant le prix quotidien de l'or dans un journal, puisque le prix de vente est directement relié au prix courant d'une once troy d'or. Une légère prime pour les coûts de mise en marché, la fabrication et la distribution est ajoutée par le vendeur. Au Canada, on peut se procurer cette pièce par l'entremise des nombreuses succursales de la Banque de Nouvelle-Écosse et de plusieurs compagnies de fiducie, maisons de courtage et marchands de pièces.

En 1982, la Monnaie a lancé deux formats plus petits de

the Mint to meet a growing demand for fractional gold coins, they appeal to investors who otherwise would not be able to own gold. The small Gold Maple Leaf coins are very popular in the Far East, especially in Japan, because of their 9999 purity. They are purchased by discriminating investors and collectors as well as jewellers who have designed mountings to present the coins as rings, earrings, bracelets and pendants.

More than 90% of the Gold Maple Leaf coins are purchased outside Canada each year. Demand is especially strong in the United States, Europe, and in the Orient where investing in gold is considered a hedge against economic uncertainty and inflation. Today, most financial counsellors recommend gold as an essential part of any well-balanced investment portfolio. Since 1979, investors who realize the long-term value of gold have been purchasing these coins for their purity and quality and because of Canada's international reputation for strength and stability.

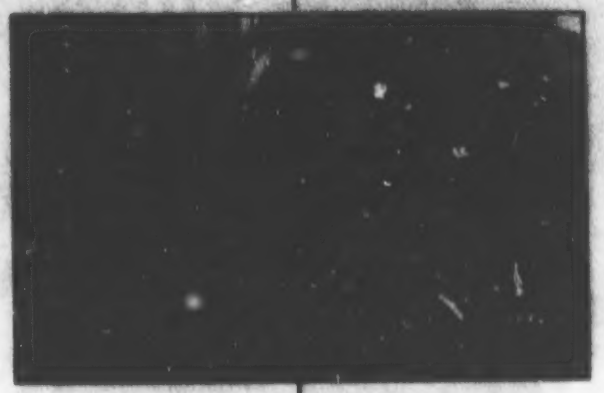
In 1982, the Gold Maple Leaf became the first gold bullion coin to be traded on a recognized exchange, the American Gold Bullion Coin Exchange in New York.

la Feuille d'érable en or. Ces pièces contiennent un dixième et un quart d'once d'or pur respectivement. Conçues par la Monnaie pour répondre à une demande croissante, ces pièces de moins d'une once attirent les investisseurs qui ne seraient pas autrement en mesure de posséder de l'or. Les petites Feuilles d'érable en or sont très populaires en Extrême-Orient, surtout au Japon, à cause de leur pureté de 9999. Elles sont achetées par des investisseurs et des collectionneurs avisés, de même que par des bijoutiers qui les montent en bagues, en boucles d'oreilles, en bracelets et en pendantifs.

Plus de 90% des Feuilles d'érable en or sont vendues à l'extérieur du Canada chaque année. La demande est particulièrement forte aux États-Unis, en Europe et en Orient où l'on considère que les investissements dans de l'or permettent de se préserver de l'incertitude économique et de l'inflation. De nos jours, la plupart des conseillers financiers considèrent que l'or est une partie essentielle de tout portefeuille bien équilibré. Depuis 1979, les investisseurs qui se rendent compte de la valeur à long terme de l'or achètent ces pièces à cause de leur pureté et de leur qualité et à cause de la réputation internationale de force et de stabilité du Canada.

En 1982, la Feuille d'érable en or est devenue la première pièce de monnaie-lingot à s'échanger dans un marché boursier reconnu, l'*American Gold Bullion Coin Exchange* de New York.

Gold Maple Leaf coins are produced from gold refined to 9999 purity by the Mint's own refinery.



La Monnaie produit les pièces de la Feuille d'érable en or à partir d'or affiné à 9999 à sa propre affinerie.

...An investment that wears well.

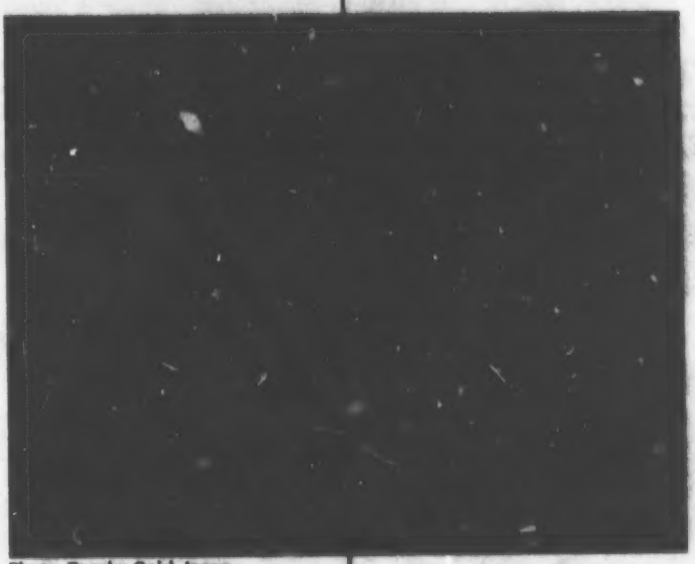


Photo: Tanaka Gold, Japan.

Mon investissement, moi je le porte.

Each coin is weighed to ensure it contains a full measure of gold.

Chaque pièce est pesée afin de garantir son pesant d'or.

Refinery Services

Services d'affinerie

The Royal Canadian Mint is well-known throughout the world for its gold refining and assaying services. Continuing research and development programs have allowed the Mint to provide clients with refined gold according to specifications that may stipulate a weight or shape other than the well-known 400 Troy ounce "London Good Delivery Bar."

In excess of 80% of the gold produced by the Canadian mining industry is sent to the Mint for refining. There, gold bars weighing 100 and 400 Troy ounces and grain gold are produced to a fineness of 9999 purity. Bars bearing the seal of the Royal Canadian Mint are accepted throughout the world and are actively traded on world gold markets, such as the New York Commodity Exchange, Inc., "COMEX".

To remain successful, a precious metal refinery must generate a high level of customer satisfaction and build a strong base of repeat business. Accurate assays and the timely return of clients' refined gold have been two important factors behind the Mint's success and steady growth in volumes of refinery activity. In 1982, the volume refined by the Mint increased 8% from the 1981 level, returning a total of some 3 million ounces of fine gold to numerous customers in Canada and abroad.

Refinery activity is strongly influenced by the international economic and financial environment. It is anticipated that during 1983, refinery activity will be

La Monnaie royale canadienne est bien connue dans le monde pour ses services d'affinage et d'essai de l'or. Des programmes permanents de recherche et de développement ont permis à la Monnaie de fournir à ses clients de l'or affiné selon des poids ou des formes qui peuvent être autres que le lingot "*London Good Delivery Bars*" bien connu de 400 onces troy.

Plus de 80% de l'or produit par l'industrie minière canadienne est envoyé à la Monnaie pour affinage. On y produit des lingots d'or de 100 et 400 onces troy et de l'or en grains d'une pureté de 9999. Les lingots portant le sceau de la Monnaie royale canadienne sont acceptés dans le monde entier et s'échangent activement dans les marchés mondiaux de l'or, comme le *New York Commodity Exchange Inc.*, ("COMEX".)

Pour connaître un succès constant, une affinerie de métaux précieux doit susciter un niveau élevé de satisfaction chez ses clients et doit se constituer une base solide de commandes répétées. Des essais précis et le respect des échéances des clients sont deux des facteurs importants qui expliquent le succès de la Monnaie et la croissance régulière de l'activité de l'affinerie. En 1982, le volume affiné par la Monnaie a augmenté de 8% en comparaison avec 1981, soit un total de quelque 3 millions d'onces d'or pur retourné à divers clients du Canada et de l'étranger.

moderate to light during the first 6 months of the year, followed by heavier requirements in the latter half of the year.

L'activité de l'affinerie est fortement influencée par la conjoncture économique et financière internationale. On prévoit qu'au cours de 1983, les activités de l'affinerie seront de légères à modérées au cours des six premiers mois mais qu'il y aura une reprise au cours de la dernière moitié de l'année.

Starter sheets are used in an electrolysis process to obtain 9999 pure gold.

Par un processus d'électrolyse, des feuilles de départ sont utilisées pour l'obtention de l'or pur à 9999.

The Mint's refinery transforms gold into many different forms.

La Monnaie, à son affinerie, transforme l'or en plusieurs formes différentes.

Silver is a by-product of the gold refining process.

L'argent est un sous-produit de l'affinage de l'or.

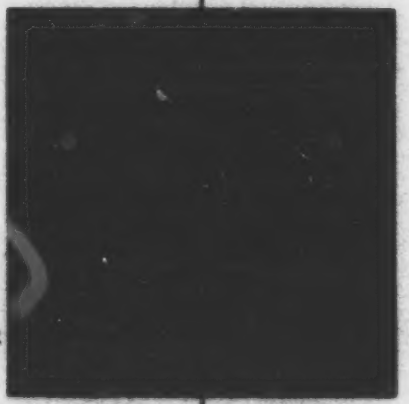
Canadian Numismatic Coins

Pièces numismatiques canadiennes

The magic of fine detail has always fascinated coin collectors around the world who value craftsmanship and quality. The relative worth of collector coins is determined by such factors as theme, quality, detail, finish and metallic content. At the Royal Canadian Mint, the highest standards for minting and quality control have ensured the popularity and enduring value of Canadian numismatic coins.

During 1982, the Constitution theme was chosen to be represented on the 22 karat $100 gold coin. The Mint's highly successful commemorative gold coin series originated with the 1976 Olympic coin program. The success of this initial program led the Royal Canadian Mint to respond by issuing a gold collector coin in each of the last six years.

Two one dollar coins were produced for collectors this year. The 1982 "Regina Silver Dollar" was minted and represented the seventeenth in a series of commemorative silver dollars issued since 1935. The very popular nickel Constitution circulating dollar, produced in a brilliant uncirculated version, was very well received by coin enthusiasts.



Many of the Mint's numismatic coins mark prominent milestones in Canadian history or important aspects of Canadian culture. They are prized for their intriguing design and historical significance, not only in Canada but around the world.

Les collectionneurs du monde entier, qui prisent le travail bien fait et la qualité, ont toujours été fascinés par la finesse du détail. La valeur relative des pièces numismatiques s'établit d'après des facteurs comme le thème, la qualité, le détail, le fini et la teneur en métal. À la Monnaie royale canadienne, les normes les plus élevées de frappe et de contrôle de la qualité ont assuré la popularité et la valeur durable des pièces numismatiques canadiennes.

En 1982, on a choisi de représenter le thème de la Constitution sur une pièce d'or 22 carats de 100$. La série très populaire de pièces d'or commémoratives date du programme des pièces olympiques de 1976. Le succès obtenu de ce premier programme a amené la Monnaie royale canadienne à émettre depuis les six dernières années une pièce d'or numismatique.

Deux pièces d'un dollar ont été produites à l'intention des collectionneurs cette année. Le dollar en argent de Regina de 1982 représente le dix-septième d'une série de dollars en argent commémoratifs émis depuis 1935. Le très populaire dollar de la Constitution, en nickel, a également été produit en fini brillant hors-circulation et a été bien accueilli par les collectionneurs.

Un bon nombre des pièces numismatiques de la Monnaie marquent des jetons importants de l'histoire

canadienne ou des aspects importants de notre culture. Elles sont appréciées pour l'intérêt de leur dessin et pour leur signification historique, non seulement au Canada mais dans le monde entier.

THE 1982 $100 GOLD COIN

To mark the patriation of the Canadian Constitution, the Mint issued a limited quantity of proof 22 Karat $100 gold coins. This commemorative coin is the seventh in the series, which began with the 1976 Olympic coin.

As in previous years, the Mint organized a special competition to ensure that the best design was selected. The winning design was chosen from scores of entries submitted by invited Canadian artists. A total of 121,708 "Canadian Constitution" gold coins were sold during the year.

LA PIÈCE DE 100$ EN OR DE 1982

Pour signaler le rapatriement de la Constitution canadienne, la Monnaie a émis une quantité limitée de pièces d'or de 22 carats d'une valeur de 100$, de qualité épreuve numismatique. Cette pièce commémorative est la septième d'une série commencée avec la pièce olympique de 1976.

Comme par les années passées, la Monnaie a organisé une compétition afin de choisir le meilleur dessin pour cette pièce. Le dessin gagnant a été choisi parmi un grand nombre de présentations soumises par des artistes canadiens invités à y participer. Au total, 121 708 pièces d'or "Constitution canadienne" ont été vendues au cours de l'année.

Working punch and die, final steps before coining begins.

Le poinçon de service et le coin, dernières étapes avant la frappe de la pièce.

Canadian numismatic coins are sold in many foreign countries.

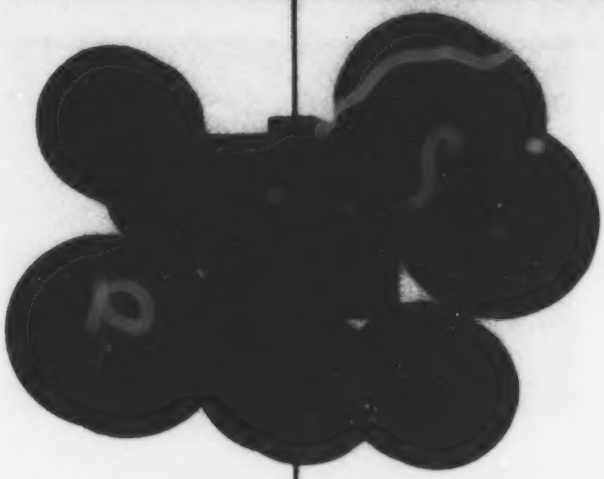
Les pièces numismatiques canadiennes sont vendues dans plusieurs pays étrangers.

Details showing texture and relief in the $100 Constitution gold coin.

Vous pouvez admirer les détails montrant le relief et la texture de la pièce de 100$ en or de la Constitution.

Medals and Tokens

Médailles et jetons



The Mint has been involved in manufacturing medals, medallions and plaques since it first began operations in Canada in 1908. Technological advancements in all phases of medal and token production allow the Mint to meet virtually all customer demands in this area. Requirements range from high relief, low volume medals to medium relief, high volume medals.

In 1982, the Royal Canadian Mint produced a total of 160,500 medals and medallions, the second highest yearly output in the Mint's history. This represented an increase of 100,000 medals and medallions over 1981. Although only 63,000 tokens and trade dollars were minted in 1982, outstanding orders at the end of the year stood at 250,000 pieces. Overall, 1982 results for both of these product lines were consistent with those of recent years in terms of both variety and volume of production.

Recent purchases of new production equipment have included a 1,200 ton hydraulic medal press which can produce high relief medals and medallions up to 100 mm in diameter. The Mint's presses are capable of striking 100 to 150 pieces per hour for both low and medium relief medals, and for tokens of up to 50 mm in diameter.

Since first entering the token and trade dollar market, the Mint's cumulative production has totalled over 2 million pieces. With growing customer awareness, utility

La Monnaie fabrique des médailles, des médaillons et des plaques depuis qu'elle a entrepris ses opérations au Canada en 1908. Les progrès technologiques de toutes les étapes de la production de médailles et de jetons permettent à la Monnaie de répondre à presque toutes les demandes des clients dans ce domaine. Les exigences vont de médailles à haut relief et à faible volume jusqu'à des médailles à relief moyen et à volume élevé.

En 1982, la Monnaie royale canadienne a produit au total 160 500 médailles et médaillons. Il s'agit d'une augmentation de 100 000 médailles et médaillons par rapport à 1981 et cette production annuelle occupe le deuxième rang en importance dans l'histoire de la Monnaie. Bien que seulement 63 000 jetons et dollars commerciaux aient été frappés en 1982, les commandes à la fin de l'année s'établissaient à 250 000 pièces. Dans l'ensemble, les résultats de 1982 pour ces deux produits étaient conformes à ceux des années récentes par la variété et par le volume de production.

Parmi le nouveau matériel de production acheté récemment, on note une presse hydraulique de 1 200 tonnes qui peut produire des médailles et des médaillons à haut relief d'un diamètre allant jusqu'à 100 mm. Les presses de la Monnaie peuvent frapper de 100 à 150 pièces à l'heure pour ce qui est des médailles de bas et de moyen relief et des jetons d'un

and availability of these products in the marketplace, this is an area where the Mint will continue to play an active role.

diamètre allant jusqu'à 50 mm.

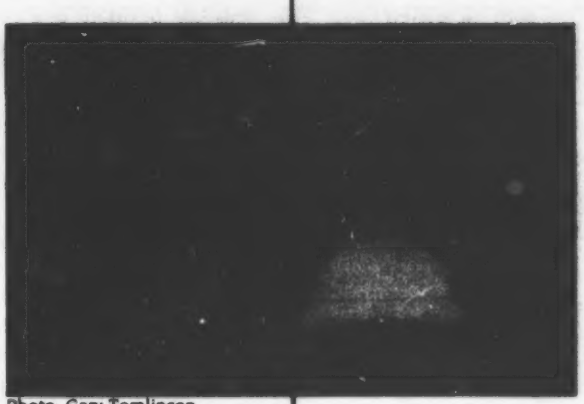
Depuis qu'elle s'est lancée dans le marché des jetons et des dollars commerciaux, la production cumulative de la Monnaie s'établit à plus de 2 millions de pièces. Ces produits étant de plus en plus utiles, disponibles et connus, c'est là un domaine où la Monnaie continuera à jouer un rôle actif.

Special events such as the Quebec Winter Carnival are well promoted, in part through the use of trade dollars.

Des événements spéciaux, tel que le Carnaval de Québec, utilise des dollars de commerce pour mieux se faire connaître.

A small sample of trade dollars and tokens produced by the Mint.

Quelques échantillons de dollars de commerce et de jetons produits par la Monnaie.



Tokens for the Calgary Flames of the National Hockey League were produced by the Mint in 1982.

En 1982, la Monnaie a produit des jetons pour les Flames de Calgary de la Ligue Nationale de Hockey.

Photo: Gary Tomlinson

From a financial perspective, the year just ended represents a significant overall improvement compared with 1981 results. Revenue increased 13.0% to $666.8 million while net earnings for the year increased by 38.8% to a total of $14.9 million. These positive accomplishments are especially significant in view of a generally lower demand for domestic and foreign coinage in 1982.

The total production for the year reflects a reduction from 2.6 billion pieces in 1981 to 1.5 billion pieces in 1982. Revenue from Canadian numismatic and Canadian circulating coins decreased marginally in 1982. The continuing world-wide economic situation severely affected the international market with the result that revenues from foreign contracts were reduced.

To counter these market conditions, the Mint actively shifted its product mix to capture a larger portion of the gold coin market and strove to achieve new economies of production. At the same time, revenues from the sale of Gold Maple Leaf bullion coins increased 30.1% over 1981, mainly as a result of increased sales of 1 ounce coins and the introduction of the 1/4 ounce and 1/10 ounce coins in the latter part of the year. The increase in Gold Maple Leaf coin revenue over 1981 levels and a 10.6% increase in the number of ounces sold are particularly noteworthy when it is considered that the higher revenues were achieved during a period of lower gold prices and a corresponding decline in world gold bullion coin sales.

All of these developments in 1982 enabled the Corporation to increase its net earnings as a percentage of revenue from 1.8% in 1981 to 2.2% in 1982. The cost of materials used increased by $78 million with increased revenue of almost the same amount. All other expenses, when combined, actually decreased in 1982. The Mint's improved financial performance was achieved with fewer staff in 1982, a reflection of the Mint's determination to remain an efficient and cost-effective corporation.

Au point de vue financier, l'année qui se termine représente une amélioration d'ensemble importante par rapport aux résultats de 1981. Les recettes ont augmenté de 13,0% pour atteindre 666,8 millions de dollars alors que les bénéfices nets pour l'année ont augmenté de 38,8% pour atteindre 14,9 millions de dollars. Ces réalisations positives sont particulièrement importantes compte tenu de la demande inférieure de pièces canadiennes et étrangères en 1982.

La production totale de l'année 1982, soit 1,5 milliard de pièces, constitue une diminution par rapport aux 2,6 milliards de pièces en 1981. Les recettes provenant des pièces canadiennes, numismatiques et de circulation, ont légèrement diminué en 1982. La conjoncture économique mondiale a gravement affecté le marché international et c'est pourquoi les recettes provenant des contrats avec l'étranger ont été réduites.

Pour compenser l'état du marché, la Monnaie a modifié sa gamme de produits afin de s'emparer d'une partie plus importante du marché des pièces d'or et elle a tenté de réaliser de nouvelles économies de production. En même temps, les recettes provenant de la vente des Feuilles d'érable en or ont augmenté de 30,1% par rapport à 1981, surtout par suite de l'augmentation des ventes des pièces de monnaie-lingot d'une once et de l'introduction des pièces d'un quart d'once et d'un dixième d'once dans la dernière partie de l'année. L'augmentation des recettes provenant de la Feuille d'érable en or, soit une augmentation de 10,6% du volume d'onces vendues par rapport à 1981, mérite particulièrement d'être signalée si l'on considère que l'augmentation des recettes a été réalisée pendant une période de baisse des prix de l'or et de baisse correspondante des ventes mondiales de pièces de monnaie-lingot.

Tout ceci a permis à la Monnaie d'augmenter en 1982 ses bénéfices nets exprimés en pourcentage des recettes de 1,8% en 1981 à 2,2% en 1982. Le coût des matières premières a augmenté de 78 millions de dollars et les recettes presque de la même somme. Toutes les autres dépenses, ensemble, ont en fait diminué en 1982. L'amélioration du rendement financier de la Monnaie a été réalisée avec des effectifs réduits en 1982, ce qui montre bien que la Monnaie est décidée à demeurer une entreprise efficiente et rentable.

FIGURE 1: Revenue

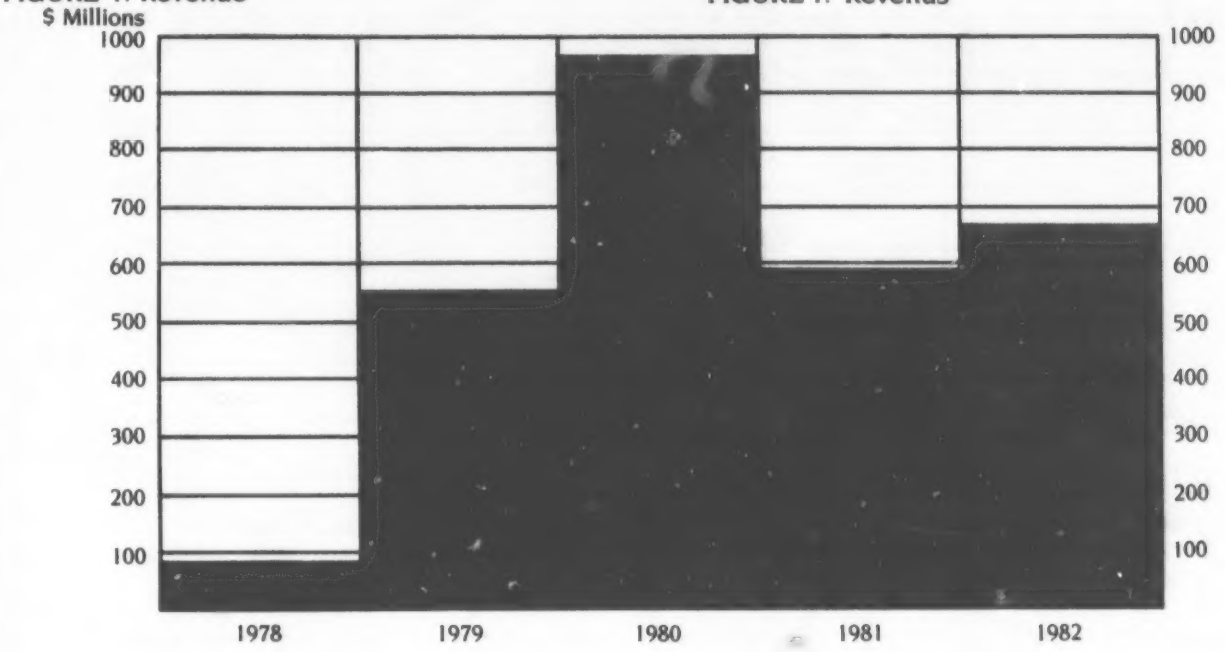


FIGURE 1: Revenus

FIGURE 2: Net Earnings

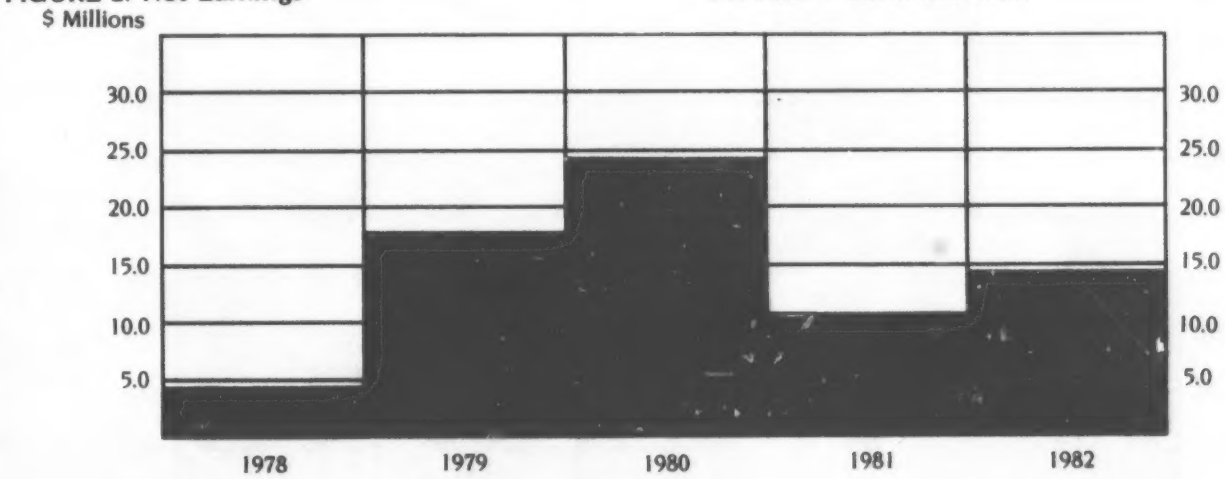


FIGURE 2: Bénéfices nets

FIGURE 3: Total Production

Millions of Pieces

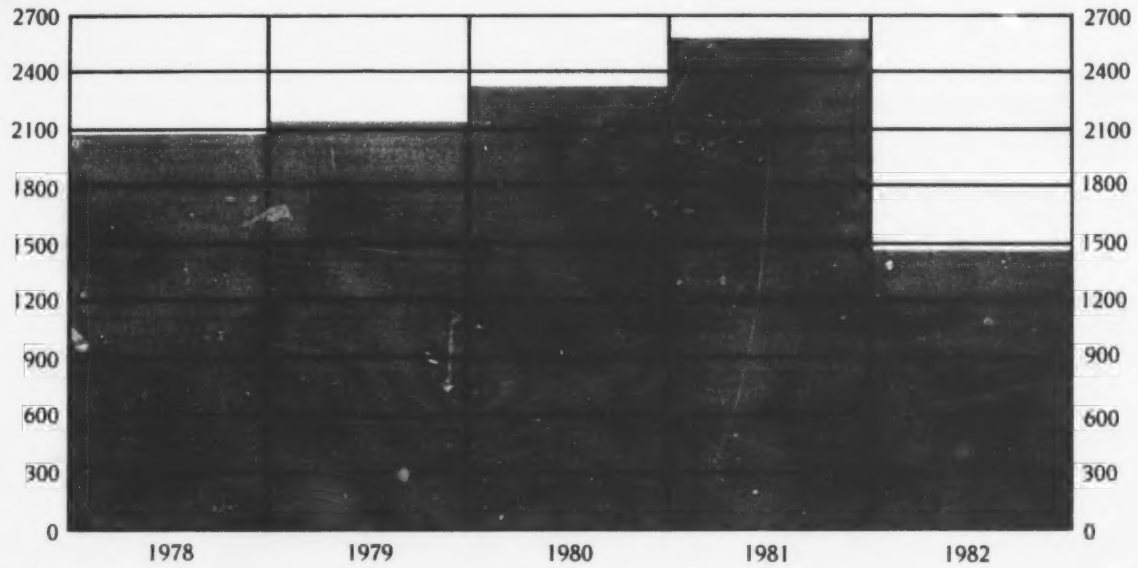


FIGURE 3: Production totale

FIGURE 4: Gold Prices

- based on yearly minimum and maximum prices
- London Market Fixings ($U.S.)

$U.S.

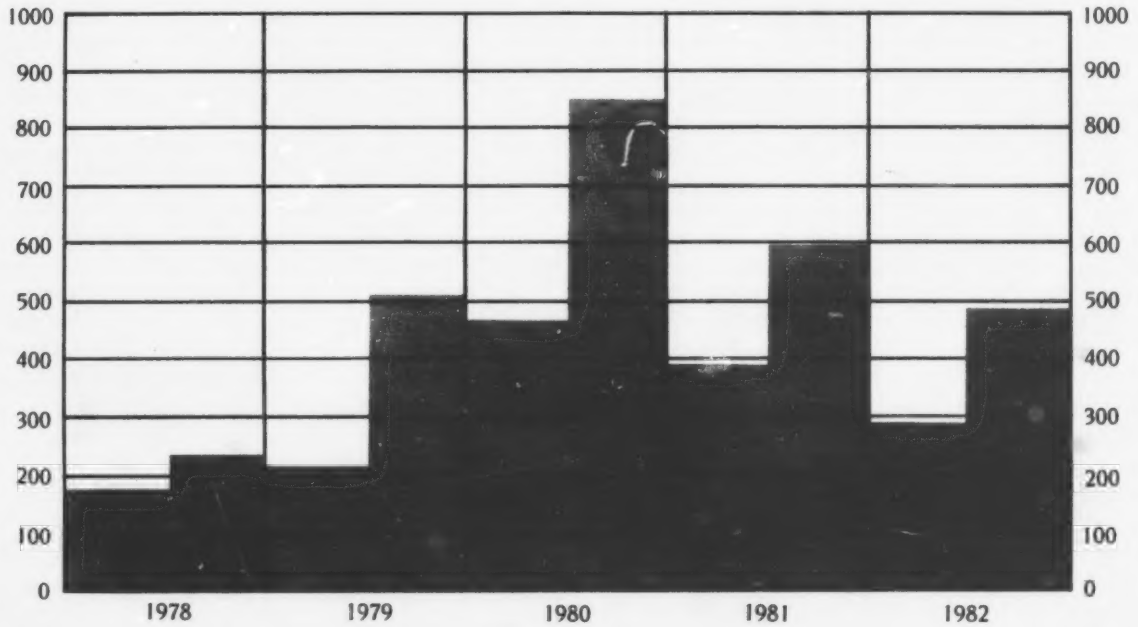


FIGURE 4: Prix de l'or

- valeurs minimales et maximales pour l'année
- sur le marché de Londres (U.S.$)

FIGURE 5: Net Earnings as a Percentage of Revenue

FIGURE 5: Bénéfices nets exprimés en pourcentage des recettes.

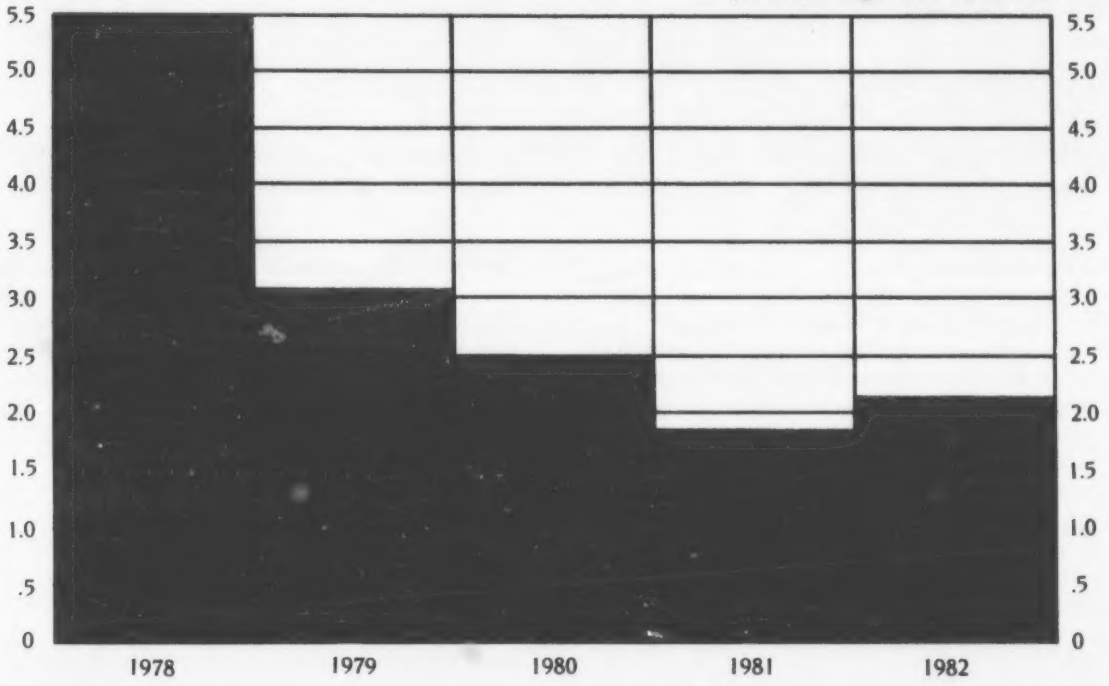
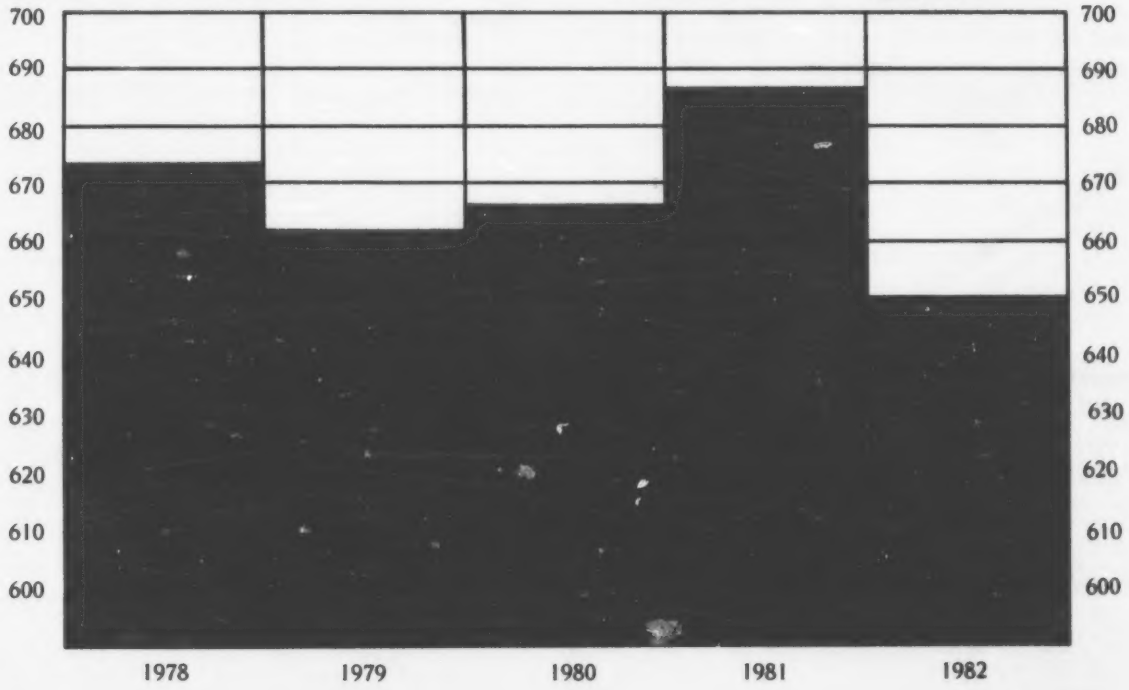


FIGURE 6: Number of Employees

FIGURE 6: Nombre d'employés



AUDITOR'S REPORT

The Honourable Jean-Jacques Blais, Q.C., P.C., M.P.
Minister of Supply and Services Canada

I have examined the balance sheet of the Royal Canadian Mint as at December 31, 1982 and the statements of earnings and changes in financial position for the year then ended. My examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, these financial statements give a true and fair view of the financial position of the Mint as at December 31, 1982 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

I further report that, in my opinion, proper books of account have been kept by the Mint, the financial statements are in agreement therewith and the transactions that have come under my notice have been within its statutory powers.

Kenneth M. Dye
Auditor General of Canada

Ottawa, Ontario
March 18, 1983

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

L'honorable Jean-Jacques Blais, C.R., C.P., député
Ministre des Approvisionnements et Services Canada

J'ai vérifié le bilan de la Monnaie royale canadienne au 31 décembre 1982 ainsi que l'état des résultats et l'état de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date. Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, ces états financiers présentent un aperçu juste et fidèle de la situation financière de la Monnaie au 31 décembre 1982 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

De plus, je déclare que la Monnaie a tenu, à mon avis, des livres de comptabilité appropriés, que les états financiers sont conformes à ces derniers et que les opérations dont j'ai eu connaissance ont été effectuées dans le cadre de ses pouvoirs statutaires.

Kenneth M. Dye
Le Vérificateur général du Canada.

Ottawa (Ontario)
le 18 mars 1983

ROYAL CANADIAN MINT

Balance Sheet as at December 31, 1982
(in thousands of dollars)

	1982	1981
Assets		
Current		
Cash	$ 28,467	$ 22,471
Accounts Receivable		
Government departments	4,133	5,254
Other	1,685	3,337
Inventories (Note 4)	29,245	26,009
Prepaid Expenses (Note 5)	6,540	845
	70,070	57,916
Fixed (Note 6)	13,382	14,255
	$ 83,452	$ 72,171
Liabilities		
Current		
Accounts payable		
Government departments	5,658	2,266
Other	4,233	5,906
Due to the Government of Canada		
Net earnings (Note 7)	49,914	35,058
Current portion of long-term loans	2,132	2,132
Accrued interest on long-term loans	420	468
Deferred revenue	1,500	4,791
	63,857	50,621
Long-term		
Loans from Government of Canada (Note 8)	15,866	17,998
Provision for employee termination benefits	2,729	2,552
	18,595	20,550
Equity of Canada		
Reserve for losses (Note 2)	1,000	1,000
	$ 83,452	

Approved
Master of the Mint

J.C. CORKERY

Vice President
Administration and Finance

G.A. LAHAIE

Approved by the Board
Chairman

R.V. HESSION

MONNAIE ROYALE CANADIENNE

Bilan au 31 décembre 1982
(en milliers de dollars)

	Actif	
À court terme		
Encaisse		
Débiteurs		
Ministères du gouvernement		
Autres		
Stocks (note 4)		
Frais payés d'avance (note 5)		
Immobilisations (note 6)		
	Passif	
À court terme		
Créditeurs		
Ministères du gouvernement		
Autres		
À payer au gouvernement du Canada		
Bénéfices nets (note 7)		
Emprunts à long terme exigibles en dedans d'un an		
Intérêts courus sur emprunts à long terme		
Revenus reportés		
À long terme		
Emprunts auprès du gouvernement du Canada (note 8)		
Provision pour indemnités de cessation d'emploi		
	Avoir du Canada	
Réserve pour pertes (note 2)		

Approuvé:
Président de la Monnaie

Vice-président
Administration et Finance

Approuvé par le Conseil d'administration:
Président

ROYAL CANADIAN MINT

Statement of Earnings
for the year ended December 31,1982
(in thousands of dollars)

MONNAIE ROYALE CANADIENNE

État des résultats pour l'exercice terminé le 31 décembre 1982
(en milliers de dollars)

	1982	1981	
Revenues			**Revenus**
Gold Maple Leaf coins	$ 558,428	$ 429,035	La Feuille d'érable en or
Foreign contracts	7,374	59,285	Contrats avec pays étrangers
Canadian numismatic coins	56,901	57,244	Pièces numismatiques canadiennes
Canadian circulating coins	38,904	40,978	Pièces de monnaie canadienne de circulation
Refinery	3,229	2,541	Affinerie
Miscellaneous	1,945	1,142	Divers
	666,781	590,225	
Expenses (Note 9)			**Dépenses (note 9)**
Cost of materials used	610,794	532,855	Coût des matières utilisées
Salaries, wages and benefits	18,476	17,580	Traitements, salaires et bénéfices
Advertising	7,180	5,162	Publicité
Utilities and supplies	4,116	4,674	Services d'utilité publique et fournitures
Transportation and communication	2,999	9,443	Transport et communications
Professional and special services	2,204	3,183	Services professionnels et spéciaux
Interest on long-term debt	1,721	1,909	Intérêts sur la dette à long terme
Depreciation of fixed assets	1,786	1,677	Amortissement des immobilisations
Building and equipment rental	1,586	1,505	Location de bâtiments et d'équipement
Repairs and maintenance	497	794	Réparation et entretien
Miscellaneous	566	743	Divers
	651,925	579,525	
Net earnings for the year (Note 2)	$ 14,856	$ 10,700	**Bénéfice net pour l'exercice (note 2)**

ROYAL CANADIAN MINT

Statement of Changes in Financial Position for the year ended December 31, 1982
(in thousands of dollars)

MONNAIE ROYALE CANADIENNE

État de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé le 31 décembre 1982
(en milliers de dollars)

	1982	1981	
Funds provided			**Provenance des fonds**
Net earnings for the year	$ 14,856	$ 10,700	Bénéfice net pour l'exercice
Items not requiring an outlay of funds:			Éléments n'exigeant aucune sortie de fonds:
Depreciation of fixed assets	1,786	1,677	Amortissement des immobilisations
Provision for employee termination benefits	177	437	Provision pour indemnités de cessation d'emploi
	16,819	12,814	
Funds applied			**Utilisation des fonds**
Net earnings for the year, due to Government of Canada	14,856	10,700	Bénéfice net pour l'exercice à payer au gouvernement du Canada
Decrease in loans	2,132	2,131	Diminution des emprunts
Purchase of fixed assets	913	1,648	Acquisition d'immobilisations
	17,901	14,479	
Decrease in working capital	1,082	1,665	**Diminution du fonds de roulement**
Working capital at beginning of the year	7,295	8,960	**Fonds de roulement au début de l'exercice**
Working capital at end of the year	$ 6,213	$ 7,295	**Fonds de roulement à la fin de l'exercice**

ROYAL CANADIAN MINT
Notes to Financial Statements - December 31, 1982

1. Authority and Objectives

The Mint was incorporated in 1969 by the Royal Canadian Mint Act and is an agent of Her Majesty named in schedule "C" to the Financial Administration Act.

The Mint operates through the Consolidated Revenue Fund.

The objectives of the Mint are to mint coins in anticipation of profits and carry out other related activities.

2. Statutory financial limitations

At the request of the Mint and on the recommendation of the Minister of Supply and Services, the Minister of Finance may make loans to the Mint on such terms and conditions as are approved by the Governor in Council for:

(a) meeting establishment and operating expenses of the Mint, in amounts not exceeding in the aggregate $5 million;

(b) financing the costs of capital projects that are approved by the Governor in Council; and

(c) temporary purposes, in amounts not exceeding in the aggregate $1 million, and each loan shall be repaid within twelve months from the day on which the loan was made.

The total amount outstanding at any time of loans made for (a) and (b) shall not exceed $35 million.

Furthermore, the Mint may make provision from earnings for a reserve against possible losses, but the aggregate amount in the reserve at any one time shall not exceed $1 million. The Mint's net earnings for the year shall be applied:

(a) firstly, to previous years' losses that could not be met by a change to the reserve;

(b) secondly, to the reserve; and

(c) any excess, to the revenues of Canada.

MONNAIE ROYALE CANADIENNE
Notes aux états financiers - 31 décembre 1982

1. Autorité et Objectifs

La Monnaie a été constituée en 1969, en vertu de la Loi sur la Monnaie royale canadienne, et est une corporation mandataire de Sa Majesté nommée à l'annexe "C" de la Loi sur l'Administration financière.

La Monnaie transige par le biais du Fonds du Revenu consolidé.

Les objectifs de la Monnaie royale canadienne sont basés sur la fabrication de pièces de monnaie dans l'anticipation de profits et d'exercer d'autres activités connexes.

2. Restrictions financières statutaires

À la demande de la Monnaie et sur la recommandation du ministre des Approvisionnements et Services, le ministre des Finances peut consentir des prêts à la Monnaie selon les modalités qu'approuve le gouverneur en conseil pour les raisons suivantes:

(a) Les dépenses d'établissement et de fonctionnement de la Monnaie. Les montants ne devant pas dépasser 5 millions de dollars;

(b) le financement des frais de projets d'investissements approuvés par le gouverneur en conseil; et

(c) fins temporaires, les montants ne dépassant pas 1 million de dollars, et chaque prêt doit être remboursé en dedans de douze mois à compter de la date du prêt.

Le montant total des prêts dus d'après (a) et (b) ci-dessus, ne doit à aucun moment dépasser 35 millions de dollars.

De plus, la Monnaie peut, par prélèvement sur les bénéfices, constituer une réserve pour les pertes possibles, mais le montant global de la réserve ne doit à aucun moment dépasser 1 million de dollars. Les bénéfices nets de la Monnaie pour l'année seront appliqués:

(a) premièrement, sur les pertes des années antérieures qui ne peuvent être comblées par la réserve;

(b) deuxièmement, à la réserve; et

(c) l'excédent, aux revenus du Canada.

3. Significant accounting policies

(a) Inventories

Raw materials, work in process and finished goods are valued at the lower of cost and net realizable value, cost being determined by the average cost method.

Operating and maintenance supplies inventory is valued at the lower of cost and replacement cost, cost being determined by the average cost method.

(b) Fixed assets

Fixed assets are recorded at cost and depreciated under the straight-line method at the following annual rates:

Land improvements	5%
Buildings	5%
Equipment	10%

(c) Translation of foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Canadian dollars at the exchange rate prevailing at the transaction date. Assets and liabilities in foreign currency at the balance sheet date are translated into Canadian dollars at the exchange rate prevailing at that date.

(d) Employee termination benefits

According to their collective agreement and terms of employment, the employees of the Mint are entitled to termination benefits. The liability for these benefits is recorded when earned by the employees.

(e) Pension plan

The employees of the Mint participate in the Public Service Superannuation Plan, which is administered by the Government of Canada. Contributions to the plan are required from both the employees and the Mint. These contributions represent the Mint's total liability and are recorded on a current basis.

3. Principales conventions comptables

(a) Stocks

Les stocks de matières premières de travaux en cours et de produits finis sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette, le coût étant déterminé selon la méthode du coût moyen.

Les stocks de fournitures d'exploitation et d'entretien sont évalués au moindre du coût et la valeur de remplacement, le coût étant déterminé selon la méthode du coût moyen.

(b) Immobilisations

Les immobilisations sont présentées à leur coût et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et aux taux annuels suivants:

Améliorations de terrain	5%
Bâtiments	5%
Équipement	10%

(c) Conversion des opérations effectuées en devises étrangères

Les opérations effectuées en devises étrangères sont converties en dollars canadiens au cours du change en vigueur à la date où elles sont effectuées. Les éléments d'actif et de passif fixés en devises étrangères à la date du bilan sont convertis en dollars canadiens selon le cours du change à cette date.

(d) Indemnités de cessation d'emploi

Les employés de la Monnaie ont droit à certaines indemnités lors de leur cessation d'emploi comme le prévoient leurs contrats de travail et les conditions d'emploi. Ces indemnités sont inscrites au passif dès qu'elles sont gagnées par les employés.

(e) Régime de retraite

Les employés de la Monnaie font partie du Régime de pension de retraite de la Fonction publique administré par le gouvernement du Canada. Les contributions au Régime sont exigées et des employés et de la Monnaie. Ces contributions représentent un passif pour la Monnaie et sont comptabilisées sur une base courante.

4. Inventories
(In thousands of dollars)

	1982	1981	
Raw Materials	$ 21,712	$ 16,032	Matières premières
Work in process	2,652	1,999	Travaux en cours
Finished goods	3,218	6,429	Produits finis
Operating and maintenance supplies	1,663	1,549	Fournitures d'exploitation et d'entretien
	$ 29,245	$ 26,009	

In order to facilitate the production of the Gold Maple Leaf coins, the Mint leases the quantity of gold required and pays a leasing fee based on the value of gold established on the London market. As at December 31, 1982, a total of 627,822 ounces were leased and were not reflected in the financial statements. Furthermore, the Mint utilizes in its refinery process approximately 135,000 ounces of gold which are not included in inventories.

4. Stocks
(En milliers de dollars)

Afin de faciliter la production de pièces touchant le programme de la Feuille d'érable en or, la Monnaie loue les quantités d'or dont elle a besoin et paie des frais de location basés sur la valeur de l'or établie sur le marché de Londres. Au 31 décembre 1982, ces stocks représentent 627 822 onces et n'apparaissent pas aux états financiers. De plus, la Monnaie utilise dans son processus d'affinage environ 135 000 onces d'or qui ne sont pas incluses dans les stocks.

5. Prepaid expenses
(in thousands of dollars)

	1982	1981	
Metals	$ 6,098	$ 207	Métaux
Insurance, postage and freight	278	225	Assurances, timbres et transport
Advertising	117	284	Publicité
Other	47	129	Autres
	$6,540	$ 845	

5. Frais payés d'avance
(En milliers de dollars)

6. Fixed assets
(In thousands of dollars)

	1982			1981	
	Cost/ Coût	Accumulated Depreciation/ Amortissement accumulé	Net Book Value/ Valeur Comptable nette	Net Book Value/ Valeur comptable nette	
Land	$ 626	$ —	$ 626	$ 626	Terrain
Land improvements	984	392	592	642	Amélioration de terrain
Buildings	10,823	4,286	6,537	7,028	Bâtiments
Equipment	14,668	9,041	5,627	5,959	Équipement
	$ 27,101	$ 13,719	$ 13,382	$ 14,255	

6. Immobilisations
(En milliers de dollars)

7. Net earnings - Due to Government of Canada
(In thousands of dollars)

	1982	1981	
Balance at beginning of the year	$ 35,058	$ 39,147	Solde au début de l'exercice
Net earnings for the year	14,856	10,700	Bénéfice net pour l'exercice
Paid during the year	—	(14,789)	Payé durant l'exercice
Balance at end of the year	$ 49,914	$ 35,058	Solde à la fin de l'exercice

7. Bénéfices nets — À payer au gouvernement du Canada
(En milliers de dollars)

8. Loans from Government of Canada
(In thousands of dollars)

These loans bear interest at various rates ranging from 7.625% to 10.125% and are payable according to the following schedules:

1983	$ 2,132
1984	6,971
1985	2,132
1986	1,532
1987	932
	13,699
1988-1998	4,299
	17,998
Less: current portion of long-term debt	2,132
	$ 15,866

8. Emprunts auprès du gouvernement du Canada
(En milliers de dollars)

Ces emprunts portent intérêt à des taux annuels variant de 7,625% à 10,125% remboursables selon l'échéancier suivant:

Moins: fraction exigible en moins d'un an

9. Cost of goods sold
(In thousands of dollars)

Expenses include cost of goods sold as follows:

	1982	1981	
Raw materials	$ 610,794	$ 532,855	Matières premières
Direct labour	2,529	3,020	Main-d'oeuvre directe
Manufacturing overhead expenses	19,017	19,576	Frais généraux de fabrication
	$ 632,340	$ 555,451	

9. Coût des marchandises vendues
(En milliers de dollars)

Le coût des marchandises vendues suivant est inclus dans les dépenses:

10. Related Party Transactions

In addition to loans negotiated with the Government of Canada, included in the results are transactions with the Department of Finance relating to borrowing, refining and purchasing of gold and silver.

These transactions were conducted in the normal course of business under the same terms and conditions that apply to unrelated parties.

11. Contingencies

(a) The result of a claim of $12 million against the Mint for an alleged infringement of copyright on the design of a certain coin is uncertain. Management and the Mint's legal adviser are of the opinion that the claim is neither properly founded nor supported and will not result in a loss to the Mint. Therefore, no provision for contingency was established.

Any settlement resulting from the resolution of this contingency will be accounted for as a prior year adjustment.

(b) A parcel of land owned by the Mint was transferred to the City of Winnipeg for the purpose of widening a major municipal artery. A memorandum of agreement was signed with the City's officials but not ratified by City Council. It is therefore difficult to determine the amount the Mint will realize on this sale.

Final settlement of this contingency will be accounted for in the year in which the settlement occurs.

10. Transactions entre apparentés

En plus des emprunts négociés auprès du gouvernement du Canada, les résultats reflètent des transactions avec le ministère des Finances relativement à l'emprunt, l'affinage ainsi qu'à l'achat d'or et d'argent.

Toutes ces opérations se sont faites dans le cours normal des affaires, aux mêmes conditions que les opérations effectuées avec des tiers non apparentés.

11. Éventualités

(a) Le dénouement d'une réclamation de 12 millions de dollars contre la Monnaie, pour compensation par suite de violation présumée de droits d'auteur sur le modèle d'une certaine pièce de monnaie, est incertain. De l'avis de la direction et de l'aviseur légal de la Monnaie, cette réclamation est non fondée, non supportée et ne résulte en aucun coût à la Monnaie. Par conséquent, aucune provision n'a été établie.

Tout règlement pouvant résulter du dénouement de cette éventualité sera traité comme un redressement affecté aux exercices antérieurs.

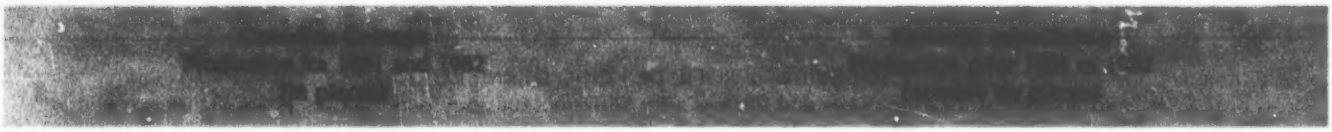
(b) Une parcelle de terrain, propriété de la Monnaie, fut cédée à la ville de Winnipeg pour fin d'élargissement d'une artère municipale. Un protocole d'entente a été signé avec les représentants de la ville mais celui-ci n'étant pas encore ratifié par le conseil municipal, il est difficile de déterminer le montant que la Monnaie prévoit réaliser sur cette vente.

Tout règlement pouvant résulter du dénouement de cette éventualité sera porté dans les résultats de l'exercice alors en cours.

FIVE YEAR REVIEW - PROFIL DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

(In Millions Except for Employees and Visitors - En Millions sauf pour les Employés et les Visiteurs)

	1982	1981	1980	1979	1978	
Results of Operations						**Résultats de l'exploitation**
Revenue	$ 666.8	$ 590.2	$ 960.9	$ 552.0	$ 83.9	Revenus
Expenses	651.9	579.5	936.5	535.1	79.3	Dépenses
Net Earnings	14.9	10.7	24.4	16.9	4.6	Bénéfice net
Financial Position at Year-End						**Situation financière à la fin de l'exercice**
Working Capital	6.2	7.3	9.0	10.8	12.2	Fonds de roulement
Fixed Assets - At Cost	27.1	26.2	24.5	23.0	22.3	Immobilisation au coût
Total Assets	83.5	72.2	97.7	57.2	47.2	Total de l'actif
Ratios						**Ratios**
Net Earnings as a percentage of Revenue	2.2%	1.8%	2.5%	3.1%	5.5%	Bénéfice net par rapport aux revenus
Net Earnings as a percentage of Assets	17.0%	14.0%	25.0%	29.5%	9.7%	Bénéfice net par rapport à l'actif
Miscellaneous						**Divers**
Total Production (in million pieces)	1,487.7	2,590.6	2,321.9	2,149.9	2,095.7	Production totale (en millions de dollars)
Number of Employees	650	600	660	663	674	Nombre d'employés
Number of Visitors	137,929	147,010	152,109	154,405	144,140	Nombre de visiteurs



Denomination/ Coupure	1982 Hull**	Ottawa	Winnipeg	Total	1981 Hull*	Ottawa	Winnipeg	Total
$100 (916.6 Au)	122,500*	—	—	122,500	100,950	—	—	100,950
$ 50 (999 Au)	707,000	—	—	707,000	750,000	—	—	750,000
$ 10 (9999 Au)	244,000	—	—	244,000	—	—	—	—
$ 5 (9999 Au)	464,000	—	—	464,000	—	—	—	—
$ 1 (500 Ag)	823,221*	—	—	823,221	704,100	—	—	704,100
$ 1(Ni)-Const.	108,000*	5,874,000	5,830,000	11,812,000	—	—	—	—
$ 1 (Ni)-Voyageur	455,898*	1,098,500	—	1,554,398	457,900	2,231,000	—	2,778,900
50¢ (Ni)	455,898*	583,000	1,845,674	2,884,572	457,900	2,027,000	104,000	2,588,900
25¢ (Ni)	455,898*	—	166,966,000	167,421,898	457,900	—	131,126,000	131,583,900
10¢ (Ni)	455,898*	—	93,505,000	93,960,898	457,900	—	123,455,000	123,912,900
5¢ (CuNi)	455,898*	—	105,084,000	105,539,898	—	—	—	—
5¢ (Ni)	—	—	—	—	457,900	—	98,650,000	99,107,900
1¢ (Bronze)	455,898*	466,821,000	408,760,000	876,036,898	458,500	994,600,000	214,410,000	1,209,468,500
Total	5,204,109	474,376,500	781,990,674	1,261,571,283	4,303,050	998,948,000	567,745,000	1,570,996,050

Nominal value of coins produced in 1981 and 1982

$133,280,833.18

*These figures represent the number of coins struck, and not necessarily the number of coins sold to the public.

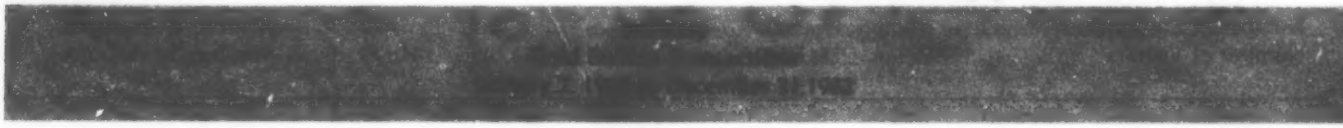
**Numismatic coins.

Valeur nominale des pièces de monnaie produites en 1981 et 1982

$114,814,795.00

*Ces chiffres représentent le nombre de pièces frappées, et pas nécessairement le nombre de pièces vendues au public.

**Pièces de monnaie numismatique.



Gold Received/Or Reçu	Gross Weight/Poids Brut Ounces/Onces	Fine Gold/Or Pur Ounces/Onces
1908-1973	212,482,911	171,339,648
1974	1,668,508	1,279,598
1975	1,371,695	1,079,022
1976	2,011,509	1,632,829
1977	1,782,816	1,436,586
1978	1,559,219	1,277,133
1979	3,121,060	2,755,640
1980	3,540,680	2,956,682
1981	3,227,174	2,587,304
1982	3,796,397	3,147,934
Total	234,561,969	189,492,376

Denomination/ Coupure	1982 Pieces/Pièces	1982 Nominal value/ Valeur nominale	1981 Pieces/Pièces	1981 Nominal value/ Valeur nominale
$100 (916.6 AU)	121,706	$12,170,600.00	100,950	$10,095,000.00
$1 (500 Ag)	903,888	903,888.00	695,400	695,400.00
$ (Ni)	446,493	446,493.00	456,550	456,550.00
$ (Ni) - Constitution	107,353	107,353.00	—	—
50¢ (Ni)	446,493	223,246.50	456,550	228,275.00
25¢ (Ni)	446,493	111,623.25	456,550	114,137.50
10¢ (Ni)	446,493	44,649.30	456,550	45,655.00
5¢ (Ni)	446,493	22,324.65	456,550	22,827.50
1¢ (Bronze)	446,493	4,464.93	456,550	4,565.50
Total	**3,811,905**	**$14,034,642.63**	**3,535,650**	**$11,662,410.50**

Sales of sets	1982	1981	Ventes d'ensembles
Seven coin set - $1 (500 Ag) and $1 (Ni) in genuine leather case	180,908	199,000	Ensemble de 7 pièces - $1 (500 Ag) et $1 (ni) présenté dans un écrin de cuir véritable
Six-coin set (individually encapsulated) in a simulated leather case	62,298	71,300	Ensemble de 6 pièces (en capsules indiividuelles) présenté dans un écrin simili cuir
Six-coin set sealed in a transparent film	203,287	186,250	Ensemble de 6 pièces sous pellicule transparente
Total	**446,493**	**456,550**	

Origin of mine deposits 1982 Dépôts provenant des mines 1982		Gross Weight/Poids Brut	Fine Gold/Or Pur	Fine Silver/Argent Pur
Ontario	Ontario	658,488	547,300	78,326
Quebec	Québec	630,655	503,576	69,591
British Columbia	Colombie-Britannique	62,661	47,431	7,307
Northwest Territories	Territoites du Nord-ouest	233,100	185,643	33,804
Yukon Territory	Territoire du Yukon	143	123	12
Alberta	Alberta	420	348	37
Nova Scotia	Nouvelle-Écosse	—	—	—
Manitoba	Manitoba	—	—	—
Total		**1,585,467**	**1,248,421**	**189,077**

Denomination Year	Coupure Année	Sovereigns/ Souverains (916.6)*	$100 (916.6)*	$100 (583.3)*	$50 (999)*
1908-1919	1908-1919	627,834	—	—	—
1912-1914	1912-1914	—	—	—	—
1920-1966	1920-1966	—	—	—	—
1967	1967	—	—	—	—
1968	1968	—	—	—	—
1969-1975	1969-1975	—	—	—	—
1976-1981	1976-1981	—	1,211,234	650,000	3,078,000
1982	1982	—	121,706	—	883,000
Total (pieces)	Total (pièces)	627,834	1,332,940	650,000	3,961,000
Total (nominal value)	Total (valeur nominale)		133,294,000	65,000,000	198,050,000

*(fine gold/or pur)

Canadian Silver Coinage
Coins issued between 1858 and 1982
(Pieces and Nominal Value)

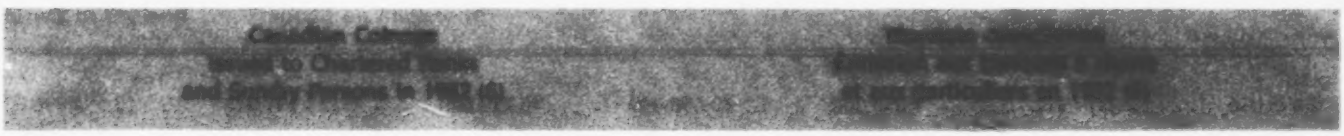
Denomination Year	Coupure Année	Fineness/ Pureté %	$10	$5	$1
Struck in England	Frappée en Angleterre				
1858-1908		92.5	—	—	—
Struck in Canada	Frappée au Canada				
1908-1973	1908-1973	92.5-50	537,898	543,098	56,003,020
1974	1974	92.5-50	3,949,878	3,981,140	977,644
1975	1975	92.5-50	3,805,050	3,836,399	971,378
1976	1976	92.5-50	4,165,222	4,373,152	616,083
1977	1977	50	—	—	826,504
1978	1978	50	—	—	744,655
1979	1979	50	—	—	952,539
1980	1980	50	—	—	552,439
1981	1981	50	—	—	695,400
1982	1982	50	—	—	903,888
Total			12,458,048	12,733,789	63,243,550

$10 (9999)*	$5 (9999)*	$20 (900)*	$10 (900)*	$5 (900)*	Total (pieces/pièces)	Nominal Value/ Valeur nominale
—	—	—	—	—	627,834	—
—	—	—	348,038	277,614	625,652	$ 4,868,450
—	—	—	—	—	—	—
—	—	194,344	—	—	194,344	3,886,880
—	—	143,344	—	—	143,344	2,866,880
—	—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	4,939,234	340,023,400
184,000	246,000	—	—	—	1,434,706	59,390,600
184,000	246,000	337,688	348,038	277,614	7,965,114	
1,840,000	1,230,000	6,753,760	3,480,380	1,388,070		$ 411,036,210

50¢	25¢	20¢	10¢	5¢	Total (pieces/pièces)	Nominal Value/ Valeur nominale
2,498,036	20,379,912	1,050,000	30,650,000	58,720,000	113,297,948	$ 12,554,996.00
96,620,226	532,574,527	—	764,276,065	61,696,040	1,512,250,874	$325,063,643.25
—	—	—	—	—	8,908,662	60,382,124.00
—	—	—	—	—	8,612,827	58,203,873.00
—	—	—	—	—	9,154,457	64,134,063.00
—	—	—	—	—	826,504	826,504.00
—	—	—	—	—	744,655	744,655.00
—	—	—	—	—	952,539	952,359.00
—	—	—	—	—	552,439	552,439.00
—	—	—	—	—	695,400	695,400.00
—	—	—	—	—	903,888	903,888.00
99,118,262	552,954,439	1,050,000	794,926,065	120,416,040	1,656,900,193	525,014,124.25

Denomination Year / Coupure Année		Nickel $1	Nickel 50¢	Nickel 25¢	Nickel 10¢
Struck in England	Frappée en Angleterre				
1858-1907		—	—	—	—
Struck in Canada	Frappée au Canada				
1908-1975	1908-1975	30,385,813	27,314,012	780,008,615	890,281,193
1976	1976	2,737,019	1,944,813	93,744,355	106,464,297
1977	1977	2,431,559	2,295,247	101,651,247	131,125,247
1978	1978	2,823,838	3,554,136	169,270,104	174,524,072
1979	1979	3,012,038	3,220,560	183,976,528	218,249,496
1980	1980	3,190,904	2,089,404	121,475,404	136,696,400
1981	1981	3,277,550	3,395,100	124,306,200	153,380,500
1982	1982	11,585,700	2,647,374	73,916,700	100,301,700
Total (1908-1982)		59,444,421	46,460,646	1,648,349,153	1,911,022,905
Total (value/valeur)		$59,444,421	$23,230,323	$412,087,288.25	$191,102,290.50

* *Tombac* (88% Cu, 12% Zn)
** *Bronze* (95% Cu, 4% Sn, 1% Zn) — 1861-1871
(95.5% Cu, 3% Sn, 1.5% Zn) — 1876-1941
(98% Cu, 0.5% Sn, 1.5% Zn) — 1942-1981



	$1 Ni.	50¢ Ni.	25¢ Ni.	10¢ Ni.	5¢ Ni.	1¢ Bronze
Calgary	803,500	230,000	2,358,500	1,426,000	935,900	903,400
Charlottetown	3,500	—	—	—	—	—
Halifax	355,000	17,000	700,500	325,500	63,100	214,550
Montreal/Montréal	2,013,000	271,000	3,689,500	1,582,500	556,500	1,504,325
Ottawa	1,100,815	21,000	6,210,500	1,260,000	446,700	926,210
Regina	311,500	26,000	1,017,500	606,500	101,800	223,950
St. John, N.B.	214,500	10,000	915,000	300,000	115,000	235,000
St. John's, Nfld./(T.-N.)	63,500	—	153,000	250,000	67,000	209,000
Toronto	4,756,000	323,500	1,471,000	1,744,000	1,523,820	4,277,850
Vancouver	903,685	119,500	958,000	1,555,000	446,500	685,000
Winnipeg	504,000	27,337	866,500	925,000	323,500	456,200
Sundry Persons*/ Particuliers	556,700	278,350	139,175	55,670	27,835	5,567
Total	11,585,700	1,323,687	18,479,175	10,030,170	4,607,655	9,641,952

*Numismatic coins delivered to collectors.

*Pièces numismatiques livrées aux collectionneurs.

Nickel 5¢	CuNi 5¢	Tombac* 5¢	Steel/Acier 5¢	Bronze** 1¢	1/2¢	Total (pieces/pièces)	Total (value/valeur)
—	—	—	—	86,931,500	1,022,800	87,954,300	$ 874,429.00
1,089,159,880	—	28,156,490	69,264,772	7,088,801,221	—	10,003,371,996	458,290,161.36
72,238,307	—	—	—	643,732,376	—	920,861,167	47,841,183.06
89,907,247	—	—	—	526,128,833	—	853,539,380	51,861,169.63
139,382,072	—	—	—	843,878,761	—	1,333,432,983	79,778,730.41
148,676,496	—	—	—	698,711,670	—	1,255,846,788	86,862,341.10
118,247,400	—	—	—	1,040,459,400	—	1,422,158,912	64,591,061.00
107,859,000	—	—	—	1,103,675,000	—	1,495,893,350	67,819,400.00
56,934,000	35,219,100	—	—	964,195,200	—	1,244,799,774	55,668,339.00
1,822,404,402	35,219,100	28,156,490	69,264,772	12,996,513,961	1,022,800	18,617,858,650	
$91,120,220.10	$1,760,955	$1,407,824.50	$3,463,238.60	$129,965,139.61	$5,114.00		$913,586,814.56

	Silver/Argent $	Nickel $	Cupro-Nickel $	Tombac $	Steel/Acier $	Bronze $	Total $
1905-1973	325,980,710	243,246,352	—	548,971	3,440,910	58,259,276	631,476,219
1974	386,349,702	321,433,784	—	548,968	3,440,060	65,198,585	776,971,099
1975	444,548,230	382,333,784	—	548,968	3,439,338	71,490,268	902,360,588
1976	508,680,441	423,710,620	—	548,967	3,439,220	77,925,717	1,014,304,965
1977	509,302,651	470,261,594	—	548,967	3,439,113	83,183,373	1,066,735,698
1978	509,021,400	541,547,795	—	548,967	3,438,802	91,618,743	1,146,175,707
1979	509,802,887	621,367,131	—	548,966	3,438,682	98,603,820	1,233,761,486
1980	510,438,708	676,007,654	—	548,965	3,438,504	109,052,232	1,299,486,063
1981	511,132,845	730,422,307	—	548,930	3,438,432	119,626,212	1,365,168,726
1982	511,956,066	772,125,709	1,760,955	548,930	3,438,432	129,268,164	1,419,098,256

Corporate Address

Royal Canadian Mint
355 River Road
Vanier, Ontario
Canada, K1A 0G8
(613) 993-3500

Board of Directors

Raymond V. Hession (Chairman)
Deputy Minister, Supply
Supply and Services Canada

William A. Kennett
Inspector General of Banks
Finance Canada

Jean-Paul Drolet
Senior Assistant Deputy Minister
International Minerals
Energy, Mines and Resources Canada

Louisette Duchesneau-McLachlan
Barrister, Solicitor,
Notary Public and Arbitrator

Doreen Braverman
Chief Executive Officer
J. Braverman Inc.

Miville Vachon
Member of the Board of Directors
Cartem Inc.

James C. Corkery
Master of the Mint

Senior Officers

James C. Corkery
Master of the Mint

Denis M. Cudahy
Vice President
Manufacturing

Robert J. Huot
Vice President
Marketing

Gérald A. Lahaie
Vice President
Administration and
Finance

James S. Arnot
Manager, Market
Research and
Development,

Gerald J. Belisle
Manager Personnel
and Industrial
Relations

Eric B. Champion
Manager
International
Marketing

R.Murray Church
Manager
Public Relations

Harry R. Dunlap
Manager
Administration

Brian Gates
Regional Director
National Capital
Region

Brian V. Geraghty
Manager
Control Systems
Evaluation

Jack J. Julien
Manager
Bullion and
Refinery Sales

Michèle Ménard
Manager
Numismatic
Products

Marcel J. Ménard
Manager
Management
Information
Systems

Robert M. Nadon
Manager
Accounting

Walter Ott
Master Engraver

Derek E.R. Smith
Regional Director
Winnipeg

Gene T.T. Trotman
General Legal
Counsel

Hieu Truong
Manager
Engineering Services

Adrésse

Monnaie royale canadienne
355, chemin River
Vanier (Ontario)
Canada, K1A 0G8
(613) 993-3500

Conseil d'administration

Raymond V. Hession (président)
Sous-Ministre, Approvisionnements
Approvisionnements et Services Canada

William A. Kennett
Inspecteur général des banques
Finances Canada

Jean-Paul Drolet
Sous-ministre adjoint principal
Minéraux internationaux
Énergie, Mines et Ressources Canada

Louisette Duchesneau-McLachlan
Avocat,
Notaire public et arbitre

Doreen Braverman
Directeur général
J. Braverman Inc.

Miville Vachon
Membre du Conseil d'administration
Cartem Inc.

James C. Corkery
Président de la Monnaie

Cadres supérieurs

James C. Corkery
Président
de la Monnaie

Denis M. Cudahy
Vice-président
Production

Robert J. Huot
Vice-président
Marketing

Gérald A. Lahaie
Vice-président
Administration
et Finance

James S. Arnot
Directeur
Recherche &
Développement
des marchés

Gérald J. Bélisle
Directeur
Personnel et
Relations
industrielles

Eric B. Champion
Directeur
Marketing
international

R. Murray Church
Directeur
Relations publiques

Harry R. Dunlap
Directeur
Administration

Brian Gates
Directeur régional
Région de la
capitale nationale

Brian V. Geraghty
Directeur
Évaluation des
systèmes de contrôle

Jack J. Julien
Directeur
Affinage et vente
de métaux précieux

Michèle Ménard
Directeur
Produits
numismatiques

Marcel J. Ménard
Directeur
Systèmes
d'information
de la gestion

Robert M. Nadon
Directeur
Comptabilité

Walter Ott
Chef graveur

Derek E.R. Smith
Directeur régional
Winnipeg

Gene T.T. Trotman
Conseiller juridique
général

Hieu Truong
Directeur
Ingénierie

POOR

QUALITY

ORIGINAL